



# Eine moderne ZV-Infrastruktur ist die Grundlage für Innovation

Swiss Banking Services Forum 2023

**Matthias Sailer**

Geschäftsführer der SIX Interbank Clearing AG

# Intro und Fragestellung

Innovation (lat. innovare) steht für Neuerung oder Erneuerung: «Neue Ideen und Erfindungen»

Innovationen entstehen nur bei der Umsetzung:  
neue Produkte, Dienstleistungen oder Verfahren

und

es braucht Marktakzeptanz und Durchdringung (Diffusion)

.....

«Ergänzend zur Innovation wirkt die Exnovation»

Abschaffen von nicht mehr wirksamen

oder

nicht mehr gewünschten Prozessen, Produkten oder Technologien

**Was haben Innovationen und eine ZV-Infrastruktur miteinander zu tun?**

# Umfangreiche Anforderungen an kritische ZV-Infrastrukturen

## Übersicht «Grundprinzipien für wichtige Zahlungsverkehrssysteme\*»

- Solide Rechtsgrundlage (**Rechtsrisiken**)
- Definierte Verfahren für Stabilität (**Liquiditätsrisiken, Betriebsrisiken**)
- Endgültigkeit/Finalität der Transaktion (**Kreditrisiken**)
- Stabilität (**Systemrisiken**)
- Notenbankgeld (**Bonitätsrisiken**)
- **Sicherheit** und Leistungsfähigkeit (inkl. Notfallplanung)
- Benutzerfreundlich und ökonomisch (**Effizienz**)
- Öffentlich bekannte und transparente Teilnahmekriterien (**Offenheit**)
- Effiziente Struktur (**Interoperabel, Investitionssicherheit**)

**Fazit:** die **Grundprinzipien** schaffen **Sicherheit**, geben **Stabilität** und sorgen für das nötige **Vertrauen**

\*Vgl.: Publikation «GRUNDPRINZIPIEN FÜR WICHTIGE ZAHLUNGSVERKEHRSSYSTEME», BANK FÜR INTERNATIONALEN ZAHLUNGSAusGLEICH Basel, Schweiz

# Warum ist Stabilität, Sicherheit und Vertrauen wichtig?

## «Systemkritikalität am Beispiel des Zahlungssystems Swiss Interbank Clearing (SIC)\*»

TRANSAKTIONEN IM SIC-SYSTEM – ANZAHL UND UMSATZ						
		2018	2019	2020	2021	2022
<b>Anzahl Transaktionen</b>						
Anzahl	in Tausend	610 486	658 262	728 223	893 425	943 703
Tagesdurchschnitt	in Tausend	2 432	2 623	2 867	3 490	3 715
Höchster Tageswert des Jahres	in Tausend	7 436	7 484	9 286	9 909	12 388
<b>Umsatz</b>						
Umsatz	in Mrd. Franken	39 121	39 664	45 266	41 810	50 710
Tagesdurchschnitt	in Mrd. Franken	156	158	178	163	200
Höchster Tageswert des Jahres	in Mrd. Franken	249	240	276	247	403

**Fazit:** Die zentrale Schweizer **ZV-Infrastruktur** verarbeitet **enorme Beträge und Volumen** vgl. Bruttoinlandprodukt (BIP) der Schweiz im Jahr 2022: CHF 771,22 Mrd.

\*Quelle: Das Zahlungssystem Swiss Interbank Clearing (SIC) Bericht zum SIC-System und Offenlegung 2022

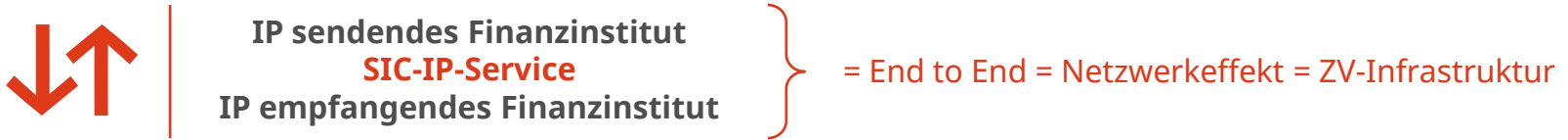
# Was ist eine «moderne» ZV-Infrastruktur? 1/2

## «ZV-Infrastruktur ist nicht nur ein Haufen Technik und Server»

- › Stabilität und Vertrauen: Relevant sind die **Grundprinzipien** unter **Berücksichtigung** der erweiterten **Netzwerkeffekte**

## Wie entstehen Netzwerkeffekt?

- › Beispiel: In einer Welt von Instant Payment (IP) wird die erweiterte **End-to-End-Sicht** aller Teilnehmer in der Prozesskette für das **Kundenerlebnis** relevant:



**Fazit:** Neu sorgt eine unternehmensübergreifende ZV-Infrastruktur für Stabilität und Vertrauen und hat grossen Einfluss auf das Kundenerlebnis.

# Was ist eine «moderne» ZV-Infrastruktur? 2/2

## «Marktakzeptanz und Durchdringung (Diffusion) ist die Grundlage für Innovation»

- › Ein positives **Kundenerlebnis** fördert die **Marktakzeptanz und Durchdringung** (Diffusion)
- › Die Akzeptanz fördert die **Nachfrage** und steigert die **Innovationsfreude** der Marktteilnehmer
- › **Innovationsfreude** belebt das Geschäft, sichert mittelfristig **Erträge**, fördert die **Kundenbindung** und erschliesst **neues Potenzial**

**Fazit:** Die **ZV-Infrastruktur** unter starker Berücksichtigung von **Netzwerkeffekten** bildet die relevante Basis für **Innovationen im Zahlungsverkehr**.

# Beispiel aus der jüngsten Vergangenheit

## «Let it flow!» oder «Zahlungsverkehr macht man nie alleine ...»

- Manuell eingreifen und «reparieren» wegen fehlender «**Interoperabilität**» (Grundprinzip) gehört **dank ISO 20022** der Vergangenheit an:
  - Fehlverarbeitungen durch Informationsverlust wurden stark minimiert (Trunkierungen)
  - «STP-Raten» sind dank Standardisierung stark gestiegen
  - Non-STP-Verarbeitung macht das Processing teuer und langsam, eine Folge davon ist auch ein schlechtes Kundenerlebnis
- Geschwindigkeit und Zuverlässigkeit der Verarbeitung national und international stark verbessert
- Compliance-Richtlinien können eingehalten und Betrug besser erkannt werden
- Zahlungsverkehr wird günstiger bei verbesserter Stabilität (Kundenerlebnis)

**Fazit:** Standardisierung als wichtige Voraussetzung für schnelle und stabile Abwicklung





# Was steht aktuelle an?

## «Einführung und Weiterentwicklung von Instant-Zahlung»

- Instant-Zahlung (SIC-IP-Service) wird 2024 Realität
  - 24x7x365-Verarbeitung
  - Maximal 10 Sekunden
- Instant-Zahlung schafft neue Möglichkeiten und Voraussetzungen, die auf den bekannten Grundprinzipien aufbauen
- Exnovation macht Platz für Neues

## Ausblick Instant-Zahlung



**Fazit:** Instant-Zahlung ist eine spannende Basis für Innovationen! **Was machen wir daraus?**







# Ausblick und Potenzial der Instant-ZV-Infrastruktur

## «Neue Trends sind erkennbar»

- › Konto-zu-Konto-Zahlungen ohne dazwischengeschaltete Finanzintermediäre
- › Neue Schemes für Konto-zu-Konto-Zahlungen entstehen
- › Neue Geschäftsmöglichkeiten und Services in den bestehenden Bankkanälen
- › Grenzüberschreitende Instant-Verfahren entstehen (Interoperabilität)
- › Konsolidierung der ZV-Infrastrukturen (Exnovation)
- › Schrittweise Umstellung weiterer Finanzgeschäfte auf 24x7x365
- › Always On «Cash Leg» für Kryptoanwendungen
- › ...

**Fazit:** Der Instant-Zug fährt los, neue Themen in der ZV-Infrastruktur sind in Entwicklung

# Schlussfrage und Zusammenfassung

«Instant-Zahlung bringt die Teilnehmer auf dem Finanzplatz über die Netzwerkeffekte noch näher zusammen.»

- › Nutzen wir das Potenzial unserer wertvollen neuen ZV-Infrastruktur?
- › Trauen wir uns, Neues auszuprobieren?
- › Trauen wir uns, Bewährtes zu verbessern?
- › Haben wir den Mut, uns von Altem zu trennen?

Agieren wir so ...



Bildquelle: Shutterstock.com

... oder doch lieber so?




Bildquelle: tierwelt.ch

# Q & A

## Kontakt

**Matthias Sailer**

Geschäftsführer der SIX Interbank Clearing AG

 [matthias.sailer@six-group.com](mailto:matthias.sailer@six-group.com)

# Disclaimer

This material has been prepared by SIX Group Ltd, its subsidiaries, affiliates and/or their branches (together, "SIX") for the exclusive use of the persons to whom SIX delivers this material. This material or any of its content is not to be construed as a binding agreement, recommendation, investment advice, solicitation, invitation or offer to buy or sell financial information, products, solutions or services. It is solely for information purposes and is subject to change without notice at any time. SIX is under no obligation to update, revise or keep current the content of this material. No representation, warranty, guarantee or undertaking – express or implied – is or will be given by SIX as to the accuracy, completeness, sufficiency, suitability or reliability of the content of this material. Neither SIX nor any of its directors, officers, employees, representatives or agents accept any liability for any loss, damage or injury arising out of or in relation to this material. This material is property of SIX and may not be printed, copied, reproduced, published, passed on, disclosed or distributed in any form without the express prior written consent of SIX.

© 2023 SIX Group Ltd. All rights reserved.