



# Une infrastructure TP moderne est la base de l'innovation

Swiss Banking Services Forum 2023

**Matthias Sailer**

Head SIX Interbank Clearing AG

# Introduction et question

Innovation (innovare en latin) signifie nouveauté ou renouveau:  
«Nouvelles idées et inventions»

Les innovations n'apparaissent que lorsqu'elles sont  
mises en œuvre:  
nouveaux produits, services ou processus

et

l'acceptation par le marché et la pénétration de celui-ci (diffusion) sont  
requis

.....

«L'exnovation agit en complément à l'innovation»  
Abolition de procédés, produits ou technologies qui ne sont plus  
efficaces ou plus souhaités

**Qu'est-ce que les innovations et une infrastructure TP  
ont à voir les unes avec les autres?**

# Exigences étendues posées à des infrastructures TP critiques

## Aperçu «Principes de base pour systèmes de trafic des paiements\*»

- Base juridique solide (**risques juridiques**)
- Procédures définies pour la stabilité (**risques de liquidité, risques d'exploitation**)
- Irrévocabilité/finalité de la transaction (**risque de crédit**)
- Stabilité (**risques systémiques**)
- Monnaie de banque centrale (**risques de solvabilité**)
- **Sécurité** et capacité de performance (y compris planification d'urgence)
- Convivial et économique (**efficacité**)
- Critères de participation connus du public et transparents (**ouverture**)
- Structure efficace (**interopérabilité, sécurité des investissements**)

**Conclusion:** les **principes de base** créent **la sécurité**, assurent **la stabilité** et veillent à la **confiance** nécessaire

\*voir: publication «PRINCIPES FONDAMENTAUX POUR LES SYSTÈMES DE PAIEMENT D'IMPORTANCE SYSTÉMIQUE», BANQUE DES RÈGLEMENTS INTERNATIONAUX , Bâle, Suisse

# Pourquoi la stabilité, la sécurité et la confiance sont-elles importantes?

«Criticité du système en utilisant l'exemple du système de paiement Swiss Interbank Clearing (SIC)\*»

TRANSACTIONS EXÉCUTÉES DANS LE SYSTÈME SIC – NOMBRE ET VOLUME						
		2018	2019	2020	2021	2022
<b>Nombre de transactions</b>						
Nombre	en milliers	610 486	658 262	728 223	893 425	943 703
Moyenne journalière	en milliers	2 432	2 623	2 867	3 490	3 715
Nombre journalier le plus élevé de l'année	en milliers	7 436	7 484	9 286	9 909	12 388
<b>Volume</b>						
Volume	en milliards de francs	39 121	39 664	45 266	41 810	50 710
Moyenne journalière	en milliards de francs	156	158	178	163	200
Volume journalier le plus élevé de l'année	en milliards de francs	249	240	276	247	403

**Conclusion:** L'infrastructure TP centrale suisse traite d'énormes quantités et volumes voir le produit intérieur brut (PIB) de la Suisse en 2022: CHF 771,22 mrd

\*Source: Le système de paiement Swiss Interbank Clearing (SIC), rapport sur le système SIC et publication 2022

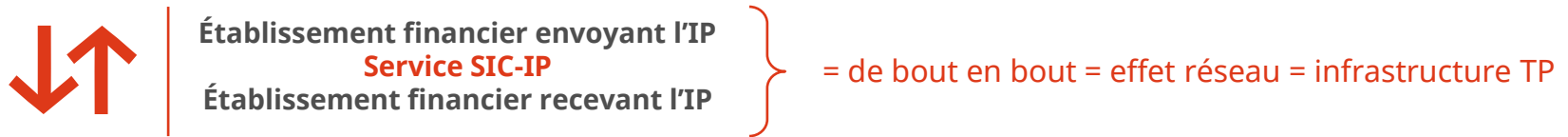
# Qu'est-ce qu'une infrastructure TP «moderne»? 1/2

«L'infrastructure TP n'est pas seulement un amas de technologies et de serveurs»

➤ Stabilité et confiance: les **principes de base** sont pertinents, **compte tenu** des **effets de réseau** étendus

**Comment l'effet réseau se produit-il?**

➤ Exemple: dans un monde Instant Payment (IP), la **vue étendue de bout en bout** de tous les participants à la chaîne de processus devient pertinente pour **l'expérience client**:



**Conclusion:** Une infrastructure TP débordant le cadre de l'entreprise garantit désormais stabilité et confiance et a un impact majeur sur l'expérience client.

# Qu'est-ce qu'une infrastructure TP «moderne»? 2/2

«L'acceptation par le marché et la pénétration de celui-ci (diffusion) sont la base de l'innovation»

- Une expérience client positive favorise **l'acceptation par le marché et la pénétration** de celui-ci (diffusion)
- L'acceptation favorise **la demande** et accroît **l'esprit novateur des** participants au marché
- **L'esprit novateur** dynamise les affaires, assure des **revenus** à moyen terme, favorise **la fidélisation des clients** et ouvre **de nouveaux potentiels**

**Conclusion:** L'**infrastructure TP**, en tenant fortement compte des effets de réseau, constitue la base pertinente pour **les innovations dans le trafic des paiements.**

# Un exemple tiré du passé récent

## «Let it flow!» ou «Le trafic des paiements ne se fait jamais en solitaire...»

- L'intervention manuelle et la «réparation» en raison du manque d'«**interopérabilité**» (principe de base) appartiennent **au passé grâce à la norme ISO 20022**:
  - Les traitements erronés dus à la perte d'informations ont été grandement minimisés (troncatures)
  - Les «taux STP» ont fortement augmenté grâce à la normalisation
  - Le traitement non STP rend le traitement coûteux et lent, ce qui entraîne une mauvaise expérience client
- La rapidité et la fiabilité du traitement ont été grandement améliorées tant au niveau national qu'international
- Les directives de compliance peuvent être respectées et la fraude peut être mieux détectée
- Le trafic des paiements devient moins cher avec une meilleure stabilité (expérience client)

**Conclusion:** La normalisation est une condition préalable importante pour un traitement rapide et stable



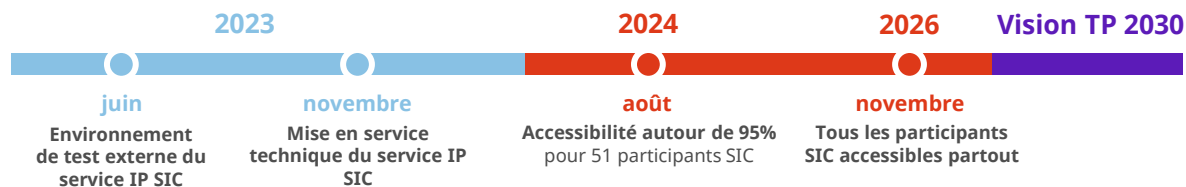


# Quel est le sujet du moment?

## «Introduction et développement du paiement instantané»

- Le paiement instantané (SIC-IP-Service) deviendra réalité en 2024
  - Traitement 24h/24, 7j/7, 365 jours
  - Maximum 10 secondes
- Le paiement instantané crée de nouvelles opportunités et conditions préalables qui sont construites sur les principes de base bien connus
- L'exnovation fait la place à de nouvelles choses

## Perspectives du paiement instantané



**Conclusion:** Le paiement instantané est une base passionnante pour l'innovation! **Qu'en faisons-nous?**







# Perspectives et potentiel de l'infrastructure TP Instant

## «De nouvelles tendances sont reconnaissables»

- › Paiements de compte à compte sans intermédiaire financier interposé
- › De nouveaux systèmes pour paiements de compte à compte se créent
- › Nouvelles opportunités commerciales et de nouveaux services dans les canaux bancaires existants
- › Des procédures transfrontalières instantanées sont créées (interopérabilité)
- › Consolidation des infrastructures TP (exnovation)
- › Transition étape par étape d'autres transactions financières à 24x7x365
- › Always On «Cash Leg» pour cryptoapplications
- › ...

**Conclusion:** Le train Instant démarre, de nouveaux sujets dans l'infrastructure TP sont en développement

# Question finale et résumé

«Le paiement instantané rapproche encore plus les participants de la place financière via les effets de réseau»

- Utilisons-nous le potentiel de notre précieuse nouvelle infrastructure TP?
- Osons-nous essayer de nouvelles choses?
- Osons-nous améliorer ce qui a fait ses preuves?
- Avons-nous le courage de nous séparer de l'ancien?

Agissons-nous ainsi...



Bildquelle: Shutterstock.com

... ou plutôt ainsi?



Bildquelle: tierwelt.ch

# Q&A

## Contact

**Matthias Sailer**

Head SIX Interbank Clearing AG



matthias.sailer@six-group.com

# Disclaimer

This material has been prepared by SIX Group Ltd, its subsidiaries, affiliates and/or their branches (together, "SIX") for the exclusive use of the persons to whom SIX delivers this material. This material or any of its content is not to be construed as a binding agreement, recommendation, investment advice, solicitation, invitation or offer to buy or sell financial information, products, solutions or services. It is solely for information purposes and is subject to change without notice at any time. SIX is under no obligation to update, revise or keep current the content of this material. No representation, warranty, guarantee or undertaking – express or implied – is or will be given by SIX as to the accuracy, completeness, sufficiency, suitability or reliability of the content of this material. Neither SIX nor any of its directors, officers, employees, representatives or agents accept any liability for any loss, damage or injury arising out of or in relation to this material. This material is property of SIX and may not be printed, copied, reproduced, published, passed on, disclosed or distributed in any form without the express prior written consent of SIX.

© 2023 SIX Group Ltd. All rights reserved.