

BANK TO THE FUTURE

...ou lorsque l'avenir, c'est aujourd'hui déjà

Google

🔍 rino borini



Google Suche

Auf gut Glück!

Google angeboten auf: [English](#) [Français](#) [Italiano](#) [Rumantsch](#)



Scannen Sie mich!

Croissance exponentielle:
Pourquoi ne la comprenons-nous pas?



Quand le stade sera-t-il plein d'eau?



À 12h49. Les
consoeurs de la petite
goutte tombée dans le
stade à 12h00
rempliront l'ensemble
du stade avec de l'eau
après 49 minutes.
À 12h45, 93% sont
toujours vides. Ainsi,
seulement quatre
minutes avant que tout
le stade soit rempli.

Banques en Suisse: 2015 à 2020

(Source: BNS)



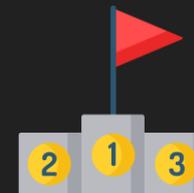
+16%

Créances hypothécaires



-18%

Résultat net des opérations d'intérêts



86%

Résultat opérationnel



+24%

Portefeuilles de titres dans les dépôts clients



+4,8%

Résultat des opérations de commissions et des prestations de services

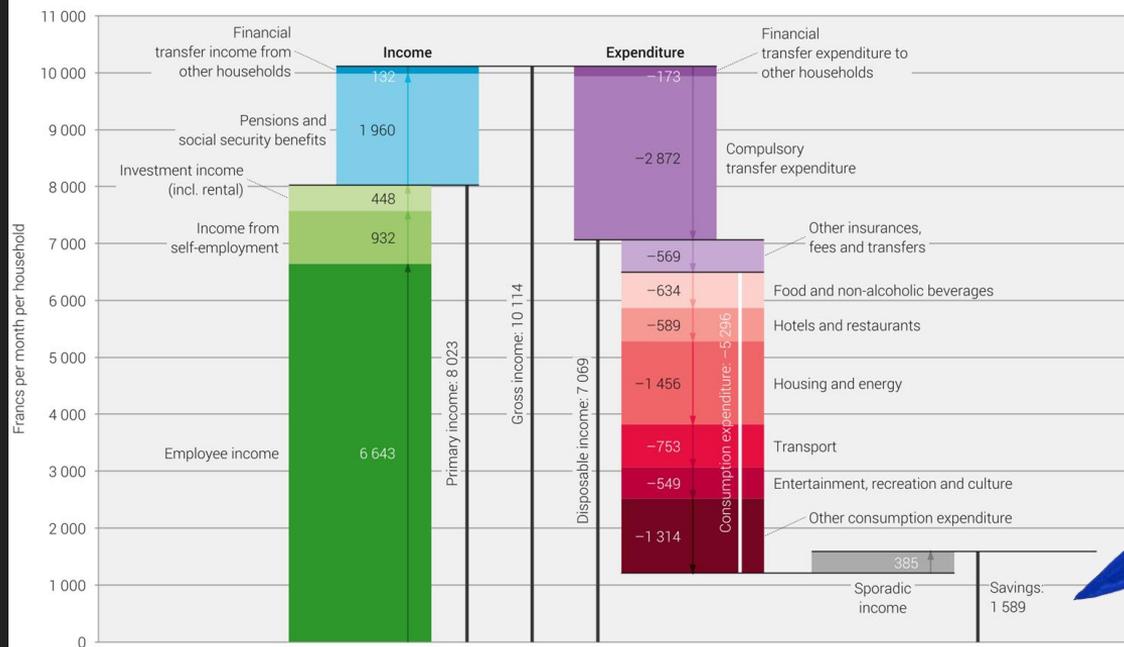


-8%

Charges d'exploitation (2% personnel; 21% autres charges d'exploitation)

Combien de «banking» peut-on se permettre?

Household income and expenditure of all households, 2018



Source: FSO – Household Budget Survey (HBS)

© FSO 2020

Le «revenu disponible» est en moyenne de 6750 francs par mois.
Le «montant de l'épargne» est en moyenne de CHF 1589 par mois

À ne pas oublier: le «banking» n'est pas un besoin primaire

Health (& Wealth)



Habitation



Comm. détail/
consommation



Mobilité



Payments



Insurance



Lending



Investments

Défis



Réglementation



Prestataires tiers



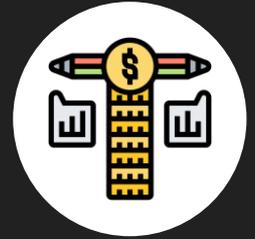
Technologie



Comportement de la
clientèle



Erosion des marges



Modèle d'affaires?

BACK
TO
THE FUTURE

Le voyage...

Safe Money

Modèles d'affaires orientés en fonction des coûts



Make Money

Modèles d'affaires orientés sur la valeur

- basés sur les données
(les données sont le produit)
- personnalisés
- orientés client

It's the Customer, Stupid!

From this



Company centric



to this



Customer centric

Dans les réunions internes, durant
combien de temps discutez-vous sur
les clients?

«Pourquoi pas» au lieu de «Oui, mais»

**Keeping an
empty chair
so the
customer is
always in the
room**



BANK
TO THE FUTURE

Netflix-ication of Banking



- Up-/Downgrade
- Résiliable à tout moment
- Contenus personnalisés
- Sur tous les appareils
- 24/7 partout
- Autodétermination
- Love Brand

Innovation-Friday!? Innovation-Labs!?



Si vous avez d'excellents collaborateurs et que vous leur permettez de mettre en oeuvre les idées les plus brillantes auxquelles ils croient, l'innovation ne se fera pas attendre.

**NO RULES
RULES
NETFLIX
and the
Culture of
Reinvention
REED
HASTINGS
ERIN
MEYER**

N'essayez pas de plaire à votre patron, essayez plutôt de faire ce qui est le meilleur pour l'entreprise.

**NO RULES
RULES
NETFLIX
and the
Culture of
Reinvention
REED
HASTINGS
ERIN
MEYER**

Mais il faut aussi comprendre cela

Digitalisierung



Digitale
Transformation

Que font les révolutionnaires du monde?

Channel



Plate-forme
Mobil-first, à tout
moment et en
tout lieu 24/7

Experience



Services orientés
CX et UX,
personnalisés,
rapides et sans
souci

Plate-forme



Cloud à
architecture
ouverte, orienté
API, partenariats
dans le domaine
de l'écosystème

Culture



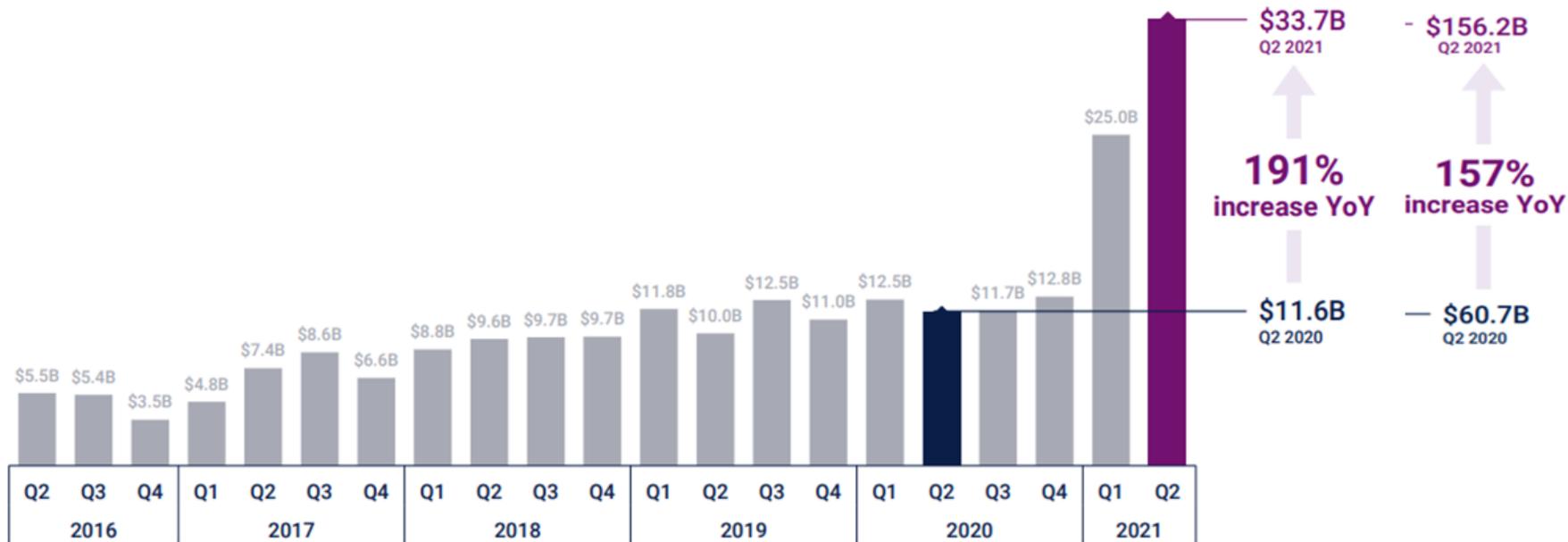
«Software is eating
the world»,
entreprises
technologiques,
environnement de
travail allégé et agile

Brand



Créer une «Love
Brand» et avoir
une affinité
émotionnelle
avec la marque

Digression Venture Capital: chaque 5e dollar dans le domaine Fintech durant les Tr1/Tr2



Croissance rapide dans le monde entier chez les banques



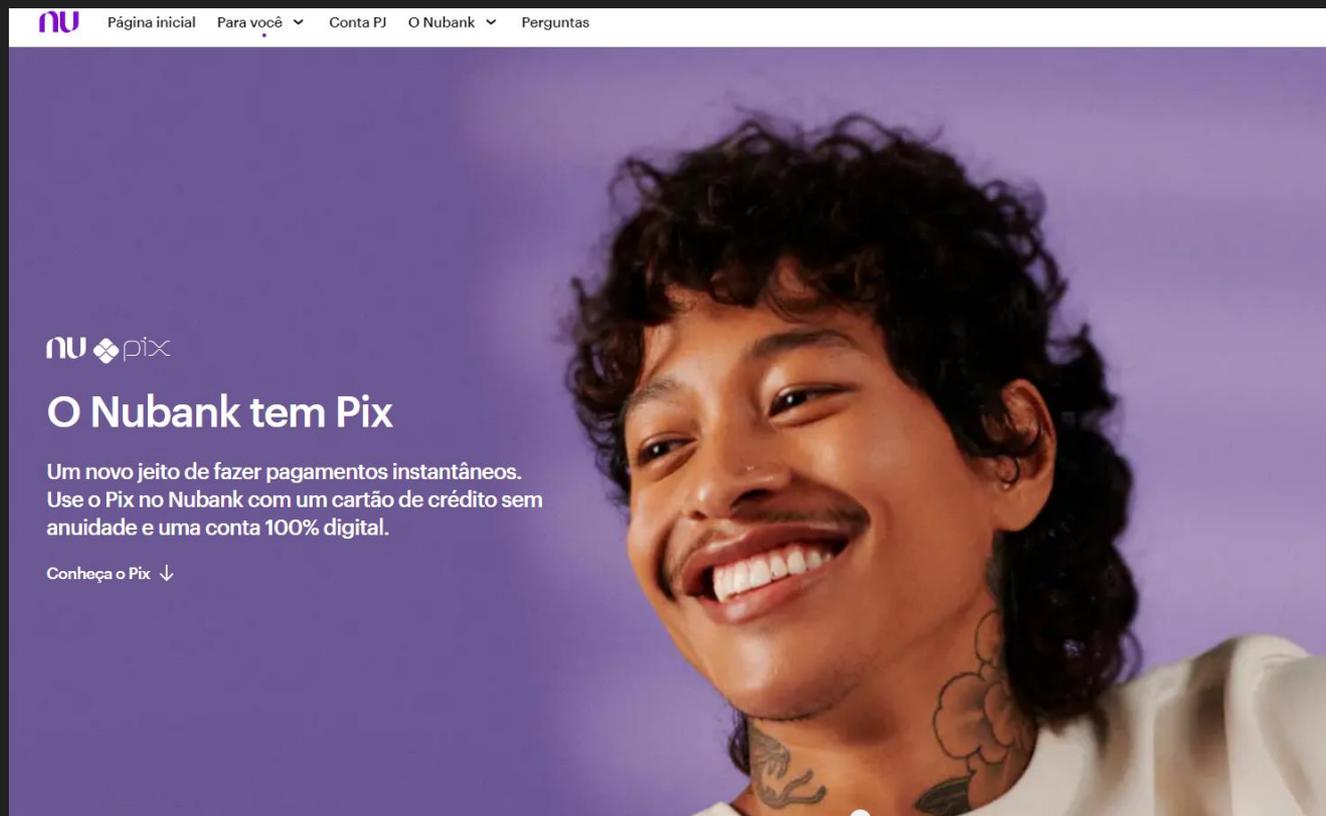
Source: BCG FinTech Control Tower

Croissance de 200 %
des banques
challenger depuis
2015.

CAGR: +26%

45% sont en
Amérique, 35% en
EMEA, 20% en
APAC.

Nu Bank?



The image shows a screenshot of the Nubank website's banner for Pix. The background is a purple gradient with a close-up photo of a smiling man with curly hair and a tattoo on his neck. The text is white and positioned on the left side of the banner.

nu [Página inicial](#) [Para você](#) [Conta PJ](#) [O Nubank](#) [Perguntas](#)

nu  **pix**

O Nubank tem Pix

Um novo jeito de fazer pagamentos instantâneos.
Use o Pix no Nubank com um cartão de crédito sem
anuidade e uma conta 100% digital.

[Conheça o Pix](#) ↓

Connaissez-vous...?



Buy now, pay later

TECH

Affirm shares fall on report Apple is working with Goldman Sachs to offer buy now, pay later service

PUBLISHED TUE, JUL 13 2021-2:46 PM EDT | UPDATED THU, JUL 15 2021-4:49 PM EDT

Kif Leswing
@KIFLESWING

SHARE [f](#) [t](#) [in](#) [✉](#)

KEY POINTS

- Buy now pay later stocks like Affirm dropped on a report that Apple is working with Goldman Sachs to introduce a competing product.
- The report is the latest sign that Apple wants to offer additional financial services through its Wallet app and partnerships with financial services firms.
- Currently, people with Apple's credit card can buy an iPhone in 24 monthly installments, with the payments being bundled into the minimum credit card payment inside the Wallet app.



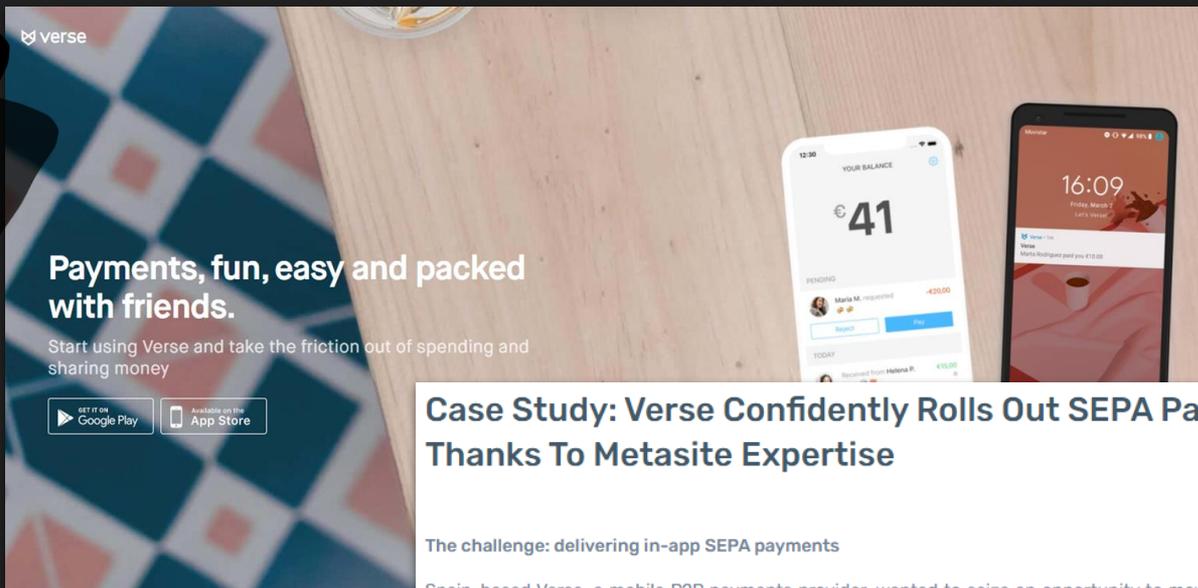
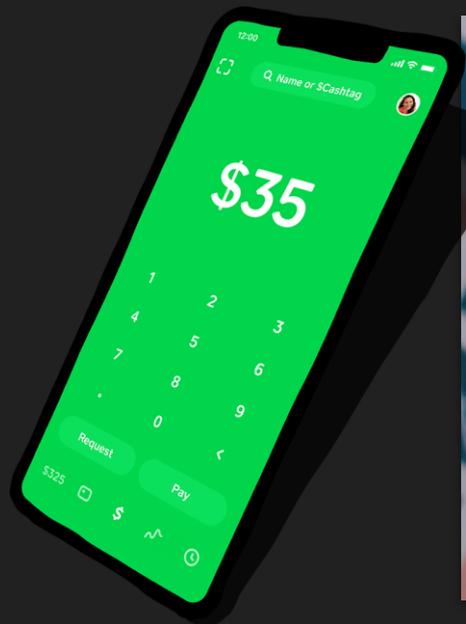
 BARCLAYS

Hedge Fund Outlook 2021: Inflows and allocations on the rise

A year ago, our Strategic Consulting team reported that momentum for hedge funds was building, setting the scene for a new era of opportunity. That was before a global pandemic triggered one of the most severe stock market selloffs in history...

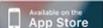
Keep reading

Hello Europe, Baby!



Payments, fun, easy and packed with friends.

Start using Verse and take the friction out of spending and sharing money



Case Study: Verse Confidently Rolls Out SEPA Payments Thanks To Metasite Expertise

The challenge: delivering in-app SEPA payments

Spain-based Verse, a mobile P2P payments provider, wanted to seize an opportunity to move quickly on the P2P payments scene to allow its users to instantly send money to any eurozone country – without the need for Verse to rely on an intermediary to execute payments.

In close partnership with Metasite – a Holland Fintech member providing bespoke technology engineering for Financial Services – the fintech smoothly launched Eurozone-wide instant mobile app payments in active use by over half a million customers. Metasite SEPA Payments Plug-In Application enabled Verse to confidently go live with the full range of cross-border payments, driving a significant increase in payment transactions.

Crypto Banking



La Suisse a-t-elle manqué son avance?



Morgan Stanley bietet Zugang zu Bitcoin-Fonds

BY REDAKTION CVJ.CH ON MÄRZ 18, 2021



Goldman Sachs anerkennt Kryptowährungen als Assetklasse

BY REDAKTION CVJ.CH ON MAI 25, 2021

Cryptocurrencies + Add to myFT

BNY Mellon joins State Street in crypto trading push

Two custody giants join four other banks in backing new digital token trading venue



Jul 22, 2021, 12:00pm EDT | 9,098 views

Bitcoin About-Face: JPMorgan Opens Crypto Trading To All Clients



Emily Mason Contributor @

Crypto & Blockchain

I cover cryptocurrencies, blockchain use cases, and fintech.

Follow



Listen to this article now

Powered by Trility Audio

-02:30



Les iGen sont-elles oubliées et sous-estimées?

1

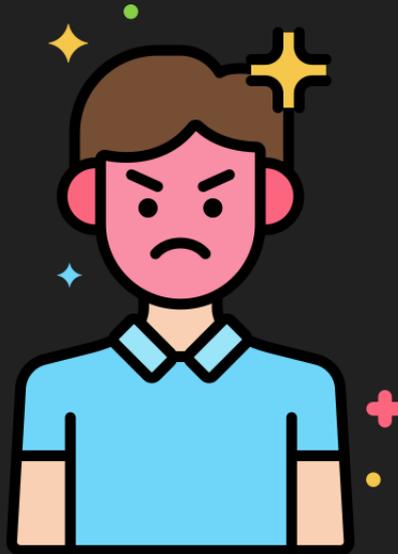
You don't speak
my language

2

I'm just a number
to you

3

I feel like you are
out to get me



4

Your're technology
is so limited

5

You don't trust me,
do you?

6

I have to jump
through so many
hoops

Conclusion



Le monde tourne de plus en plus vite - En avant!



Les services financiers n'ont jamais été aussi passionnants qu'aujourd'hui



Open Finance (y compris Crypto) au lieu de l'Open Banking est une clé pour de nouveaux modèles d'affaires



Concevoir plutôt qu'administrer ; Modifier au lieu d'être modifié

Les établissements bancaires devront élargir ce qu'ils appellent le «banking» pour pénétrer dans d'autres secteurs... *comme d'autres entreprises se lancent dans les activités bancaires.*



Q&A

Contact

Rino Borini

Fondateur & CEO de Scarossa GmbH,
Responsable de la filière CAS Digital Finance HWZ



[*borini@scarossa.ch*](mailto:borini@scarossa.ch)

Disclaimer

Ces documents ont été élaborés par SIX Group SA, ses sociétés sœurs et apparentées et/ou ses succursales («SIX» collectivement) aux fins d'utilisation exclusive par les personnes à qui SIX les adresse. Ces documents et leur contenu ne représentent pas un engagement, une recommandation, une recommandation de placement, une offre, une invitation ou une offre d'achat ou de vente d'informations financières, de produits, de solutions ou de prestations. Ils servent exclusivement à des fins d'information et peuvent faire l'objet de modifications en tout temps, sans préavis. SIX n'endosse aucune obligation d'actualiser ces documents, de les modifier, voire d'en tenir le contenu à l'état le plus récent. SIX ne donne pas de déclarations, garanties ou promesses – ni explicitement ni implicitement – en matière d'exactitude, d'exhaustivité, d'adéquation, d'aptitude ou de fiabilité du contenu de ces documents et n'en donnera également pas dans le futur. SIX et ses membres du Conseil d'administration, cadres, collaborateurs, représentants et délégués excluent toute responsabilité pour des pertes, dommages ou perturbations occasionnés par ou en relation avec ces documents. Ces documents sont la propriété de SIX et ne peuvent en aucune façon être imprimés, copiés, reproduits, publiés, transmis, présentés ou diffusés sans le consentement préalable explicite ainsi qu'écrit de SIX.

© 2021 SIX Group SA. Tous droits réservés.