



# Rapport de gestion 2019





# Rapport de gestion 2019

## Avant-propos

- 4 Lettre aux actionnaires de Romeo Lacher et Jos Dijsselhof

## Rapport consolidé

- 8 Rapport de l'exercice financier 2019
- 16 Cadre stratégique

## Corporate Governance

- 19 Structure du Groupe et actionnariat
- 20 Organisation interne et réglementation des compétences
- 23 Conseil d'administration
- 24 Direction du Groupe

## Rapport financier

- 27 Chiffres clés de SIX

→ Vous trouverez le rapport financier complet 2019 de SIX dans la version anglaise du rapport de gestion; à télécharger sur [six-group.com/annual-report](http://six-group.com/annual-report)



Romeo Lacher, président du Conseil d'administration, Jos Dijsselhof, CEO.

## Chère lectrice Cher lecteur

Ces deux dernières années ont été pleines de changements pour SIX. En effet, nous avons rationalisé et réaligné notre organisation sur le plan stratégique et opérationnel pour répondre encore mieux aux nouveaux besoins des clients. Notre produit d'exploitation est été quasiment divisé par deux avec le transfert du segment des cartes de paiement à Worldline en novembre 2018. Avec les activités poursuivies, nous avons généré un produit d'exploitation stable au titre de l'exercice 2019 et notre discipline budgétaire nous a permis d'enregistrer une croissance de 4,4% de l'EBITDA. Il s'agit d'un résultat solide dans un contexte difficile.

Nous voulons continuer à croître et à améliorer constamment notre efficacité opérationnelle ces prochaines années. En ces temps d'évolution technologique fulgurante, de concurrence accrue et de baisse des marges, il est indispensable d'investir davantage, aussi bien dans l'infrastructure existante que dans des services innovants tels que SIX Digital Exchange. La capacité d'innovation et le savoir-faire en matière de blockchain et d'actifs numériques sont des éléments déterminants de la promesse de prestation d'une infrastructure moderne de marché financier. En novembre 2019, nous avons annoncé notre intention de lancer une offre publique volontaire sur le groupe espagnol d'infrastructures boursières et financières Bolsas y Mercados Españoles (BME). En tant que groupe d'infrastructure d'envergure mondiale, les deux sociétés profiteraient d'opportunités de croissance accrues et verraient leur capacité d'investissement et leur flexibilité stratégique renforcées.

Une de nos principales tâches consiste à aider nos clients à rester compétitifs en leur offrant une infrastructure performante et à leur assurer un accès optimal aux marchés internationaux des capitaux. À cet égard, l'accès au marché est la condition sine qua non de notre réussite économique. La suppression de l'équivalence boursière avec l'UE, suivie de l'activation de l'ordonnance du Conseil fédéral visant à renforcer le marché suisse des capitaux ont constitué un tournant décisif pour SIX l'année dernière. Des marchés efficaces et ouverts ainsi que la sécurité juridique demeurent toutefois nos priorités absolues. >

«Pour créer  
le changement,  
il faut changer  
soi-même.»

**Romeo Lacher,**  
président du Conseil  
d'administration SIX

La problématique est de plus en plus complexe et les cycles d'innovation sont de plus en plus courts. La nouvelle SIX est prête, mais pour exploiter pleinement notre potentiel, il faut aussi du courage, de l'ouverture et de l'esprit d'entreprise. Le changement culturel de notre organisation, qui s'est déjà fait sentir en 2019, restera donc d'actualité dans les années à venir.

Nous avons initié la transformation. Il s'agit maintenant de la poursuivre. Nous tenons à remercier toutes nos collaboratrices et tous nos collaborateurs pour leur engagement ainsi que nos clients et actionnaires pour leur fidélité et leur confiance.



Romeo Lacher



Jos Dijsselhof

→ Romeo Lacher a siégé au Conseil d'administration de SIX du 1<sup>er</sup> janvier 2008 au 15 mars 2020, en tant que président depuis 2017. Thomas Wellauer lui succédera au poste de président du Conseil d'administration à partir du 15 mars 2020.

[six-group.com](https://www.six-group.com)



# **RAPPORT CONSOLIDÉ**

# SIX poursuit ses investissements et crée les conditions d'une nouvelle croissance

En 2019, SIX a dégagé un produit d'exploitation de CHF 1,13 milliard (+1,2%). Grâce aux améliorations de son efficacité opérationnelle, elle a réalisé un bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) de CHF 213,5 millions (+4,4%) malgré les importants investissements dans la technologie et l'infrastructure. L'EBIT et le bénéfice se sont inscrits en hausse, notamment du fait de la contribution positive issue de la participation à Worldline.

**E**n 2019, SIX a de nouveau affiché une solide performance opérationnelle, dégageant un produit d'exploitation de CHF 1,13 milliard. Ce chiffre est diminué de moitié par rapport à l'exercice précédent du fait de l'externalisation du segment des cartes de paiement. Le produit d'exploitation des activités poursuivies s'inscrit en revanche en hausse de 1,2%.

SIX est ainsi parvenue à compenser les réductions de prix accordées en 2018 par toutes les unités d'affaires, essentiellement grâce à la hausse du volume d'opérations sur titres et à la croissance de l'unité d'affaires Banking Services. Elle a par ailleurs amélioré son efficacité opérationnelle dans tous les → unités d'affaires. En 2019, le segment des opérations sur titres a été marqué par la forte activité sur les marchés financiers dans le monde entier et par la décision de l'UE relative à l'équivalence. Conjointement à la mesure du Conseil fédéral visant à renforcer le marché suisse des capitaux, cette décision a conduit à une consolidation du négoce d'actions suisses à la SIX. La croissance de Banking Services a notamment été accélérée par la reprise intégrale de Swiss Euro Clearing Bank (SECB).

Le produit d'exploitation stable et les améliorations de l'efficacité

opérationnelle ont offert à SIX suffisamment de moyens financiers pour investir dans des technologies innovantes et dans son infrastructure. Les frais d'exploitation s'inscrivent en légère hausse par rapport à l'exercice précédent (+0,5%). Ils englobent toutefois d'importants frais pour des projets liés à la réglementation ainsi que d'importants investissements dans le cadre de la réorientation de l'entreprise initiée en 2018. Durant l'exercice, SIX a ainsi investi dans la poursuite du développement des unités d'affaires Innovation & Digital et Banking Services. Elle a aussi poursuivi la mise en place de l'infrastructure «SDX» (SIX Digital Exchange) basée sur la technologie des registres distribués (distributed ledger technology – DLT).

À CHF 213,5 millions, le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) s'inscrit en légère hausse par rapport à l'exercice précédent (+4,4%). De nouvelles améliorations de l'efficacité et une plus forte croissance seront encore nécessaires les années à venir en raison des investissements élevés. En novembre 2019, SIX a annoncé son intention de lancer une offre publique volontaire sur le groupe espagnol d'infrastructures boursières et financières Bolsas y Mercados Españoles (BME) et

**Un produit d'exploitation stable et des améliorations de l'efficacité opérationnelle conduisent à une croissance de 4,4% de l'EBITDA.**

→ La contribution des différentes unités d'affaires au résultat d'exploitation se trouve à partir de la page 10.

de créer ainsi la troisième plus grande infrastructure de marchés financiers d'Europe. En tant que groupe d'infrastructure d'envergure mondiale, les deux sociétés profiteraient d'opportunités de croissance accrues et verraient leur capacité d'investissement et leur flexibilité stratégique renforcées.

### La participation à Worldline contribue au bénéfice

Différents effets comptables et transactions en lien avec la participation de SIX à Worldline ont influencé le résultat non opérationnel de l'exercice 2019. Dans le cadre de sa réorientation stratégique, SIX a transféré son segment des cartes de paiement dans un partenariat stratégique avec Worldline en 2018, recevant en échange 27% des parts de l'entreprise Worldline et un montant en espèces de CHF 338 millions.

La participation à Worldline a joué un rôle important dans la contribution positive des participations dans des entreprises associées au cours de l'exercice 2019. Le résultat financier net

a pâti de l'amortissement prévisible du règlement conditionnel en espèces convenu par les parties dans le cadre de la transaction initiale. Cet amortissement a été en partie compensé par l'appréciation des liquidités stratégiques investies ainsi que par l'effet positif d'une transaction dite «equity collar» conclue en octobre 2019.

Depuis la transaction «equity collar», SIX comptabilise environ un cinquième de la participation et l'«equity collar» à la valeur de marché. Le reste continue d'être comptabilisé au bilan selon la méthode de la mise en équivalence, ce qui explique pourquoi la performance positive de cette partie de la participation ne se reflète pas dans le compte de résultat. →

Au final, la contribution positive du bénéfice des entreprises associées l'a donc emporté dans le résultat non opérationnel. SIX a ainsi enregistré un bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) en hausse de 24,4% à CHF 168,0 millions et un bénéfice en hausse de 26,9% à CHF 120,5 millions. À cet égard, la

→ Le cours de l'action Worldline est passé d'EUR 43,42 à EUR 63,15 (+45,4%) entre mai 2018 (annonce de la transaction) et la fin de l'exercice 2019. Au 31 décembre 2019, la plus-value de l'ensemble de la participation à Worldline s'élevait à EUR 968 million.

## Aperçu des chiffres clés

En mio de CHF	2019	2018	Variation en %
Produits d'exploitation	1 129,7	1 115,8	1,2%
Total des charges d'exploitation	-916,2	-911,3	0,5%
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>213,5</b>	<b>204,5</b>	<b>4,4%</b>
Amortissements et correctifs de valeur	-90,1	-67,0	34,4%
Résultat financier net	-25,1	4,0	s.o.
Bénéfice des entreprises associées	69,6	-6,4	s.o.
<b>Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>168,0</b>	<b>135,0</b>	<b>24,4%</b>
Frais financiers et charge d'impôt nets	-47,5	-40,0	18,6%
<b>Bénéfice issu des activités poursuivies</b>	<b>120,5</b>	<b>95,0</b>	<b>26,9%</b>
Bénéfice net du groupe	120,5	2 882,7	s.o.
Effectifs du personnel (en équivalent plein temps)	2 593,4	2 474,0	4,8%
Total de l'actif	12 656,5	12 671,2	-0,1%
Ratio de fonds propres (moyenne en %)	87,6%	81,9%	5,7 pp
Rendement des fonds propres (moyenne en %)	2,4%	5,1%	-2,7 pp

comparaison du résultat du Groupe par rapport à l'exercice précédent ne porte que sur les bénéfices des activités poursuivies. En 2018, le bénéfice net du Groupe a été influencé par l'effet exceptionnel issu de la vente du segment des cartes de paiement et n'est donc pas directement comparable. Pour 2019, le Conseil d'administration de SIX propose à l'Assemblée générale de distribuer un dividende ordinaire de CHF 3,90 par action.

### Augmentation du volume des opérations sur titres

Avec CHF 506,3 millions, l'unité d'affaires Securities & Exchanges a encore signé la principale contribution au produit d'exploitation de SIX en 2019. Malgré la forte baisse des prix dans le négoce de titres et la postnégociation, le produit d'exploitation s'inscrit en légère baisse seulement par rapport à l'exercice précédent (-1,4%). →

Sur le marché primaire, la Bourse suisse a enregistré sept inscriptions à la cote pour un volume de transactions total de CHF 3,1 milliards. CHF 77,6 milliards de capitaux ont été levés et cotés par le biais d'obligations. Dans ce cadre, 223 obligations pour un volume de CHF 49,0 milliards ont été émises par l'intermédiaire de Deal Pool, soit 98,7% de toutes les émissions pouvant être annoncées par cette voie. Un an seulement après son lancement, la plateforme électronique centrale pour l'émission de nouvelles obligations s'est ainsi établie en Suisse.

Le volume de négoce à la Bourse suisse a augmenté de 8,5% par rapport à l'exercice précédent. Cela s'explique d'une part par les conditions toujours favorables sur les marchés financiers mondiaux et de l'autre par l'absence d'équivalence avec l'UE à partir de juillet. Conjointement à la mesure du Conseil fédéral visant à protéger le marché suisse des capitaux, celle-ci a conduit à une consolidation quasi complète du négoce d'actions suisses à la SIX.

Le SMI a franchi la barre des 10 000 points pour la première fois en 2019 et a clôturé l'exercice sous revue en hausse de 26%, à 10 616,9 points. Cela s'est traduit par un effet positif, notamment sur la postnégociation. Avec une moyenne de CHF 3414,0 milliards sur l'année, le volume des dépôts s'est inscrit en hausse de 5,3% par rapport à l'exercice précédent. Par ailleurs, le nombre de transactions de règlement a augmenté de 5,6%. Dans le clearing, le nombre de transactions a reculé sur fond de faible volatilité des échanges. Les activités de clearing ont en revanche profité d'une augmentation du volume de traitement CCP et d'un contexte de taux d'intérêt favorable.

### Moteur de croissance – le trafic des paiements en Suisse

SIX a généré un produit d'exploitation de CHF 187,5 millions dans l'unité d'affaires Banking Services, réalisant la plus forte croissance dans ce secteur au cours de l'exercice sous revue (+19,9%). Au premier trimestre 2019, SIX a repris intégralement aussi bien SIX Interbank Clearing AG que le correspondant européen SECB. Le nombre de transactions de Swiss Interbank Clearing (SIC) a augmenté de 7,8% et celui de l'Interbank Clearing européen (euroSIC) de 9,3%.

Avec la généralisation de la facture numérique, les volumes traités par eBill ont en particulier continué d'augmenter. Fin novembre 2019, SIX a en outre ouvert l'infrastructure eBill à de nouveaux participants. Le nouveau modèle de partenaires de réseau permet la connexion de prestataires offrant des solutions de facturation aux entreprises. La concurrence et l'innovation en matière de facturation seront ainsi encouragées. Par ailleurs, l'introduction de la QR-facture lisible par les dispositifs numériques au 30 juin 2020 accélérera encore la transition vers le trafic des paiements numérique en Suisse. SIX utilise la période restante jusqu'à l'introduction de la QR-facture à

**Le volume de négoce à la Bourse suisse a augmenté de 8,5% par rapport à l'exercice précédent.**

→ Statistiques de négoce mensuelles de la Bourse suisse, publiées sous [six-group.com/media](https://www.six-group.com/media)

**Les factures numériques sont en augmentation. SIX a enregistré une hausse de 13,8% des transactions par eBill.**

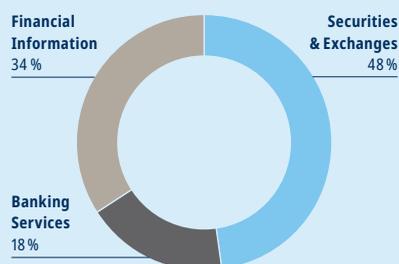
# Aperçu des chiffres clés

## CHF 1129,7 mio

### PRODUIT D'EXPLOITATION

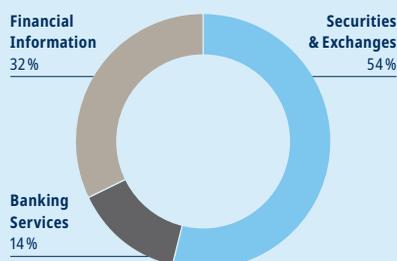
### PRODUIT D'EXPLOITATION

Part des unités d'affaires



### CONTRIBUTION AU BÉNÉFICE

des unités d'affaires

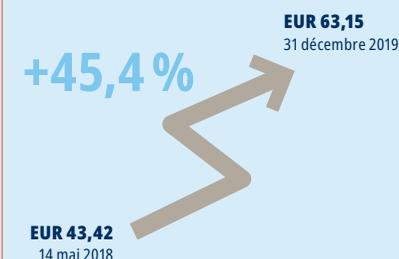


## CHF 120,5 mio

### BÉNÉFICE DU GROUPE

### PARTICIPATION À WORLDLINE

Plus-value de l'action Worldline entre mai 2018 et fin 2019



## CHF 213,5 mio

### EBITDA

UNITÉ D'AFFAIRES

#### SECURITIES & EXCHANGES

Produit d'exploitation (en mio de CHF)	506,3 -1,4%
Contribution au bénéfice (en mio de CHF)	160,3 -16,8%
Chiffre d'affaires du négoce boursier (en mia de CHF)	1477,0 +8,5%
Part au marché du négoce des actions du SLI (moyenne)	85,6% +15,3 pp
Nombre de transactions de clearing (en milliers)	364300 -20,5%
Nombre de transactions de règlement (en milliers)	40983 +5,6%
Volume des dépôts (moyenne annuelle en mia de CHF)	3414 +5,3%

UNITÉ D'AFFAIRES

#### FINANCIAL INFORMATION

Produit d'exploitation (en mio de CHF)	368,2 -7,3%
Contribution au bénéfice (en mio de CHF)	94,2 -13,0%
Nombre d'instruments financiers (en mio)	29,7 -8,2%
Actualisations de cours par seconde (moyenne)	138292 +2,2%

UNITÉ D'AFFAIRES

#### BANKING SERVICES

Produit d'exploitation (en mio de CHF)	187,5 +19,9%
Contribution au bénéfice (en mio de CHF)	38,3 +1,3%
Nombre de transactions eBill (en mio)	25,1 +13,8%
Nombre de transactions aux ATM et par carte (en mio)	1254,0 +7,4%
Nombre de transactions SIC (en milliers)	658262 +7,8%
Nombre de transactions euroSIC (en milliers)	10212 +9,3%

UNITÉ D'AFFAIRES

#### INNOVATION & DIGITAL



## 5 domaines d'innovation



## SDX

a SIX company

SIX développe la première Bourse numérique entièrement intégrée au monde: SIX Digital Exchange.

Un premier prototype a été présenté en 2019.

## SIX EST PRÉSENTE DANS 20 PAYS AUTOUR DU GLOBE



**Suisse**  
Zurich  
Olten  
Bienne  
Genève

**Danemark**  
Copenhague

**Maroc**  
Casablanca

**Pologne**  
Varsovie

**Royaume-Uni**  
Londres  
Edimbourg

**France**  
Paris

**Monaco**

**Singapour**

**États-Unis**  
New York  
Stamford CT  
Boston  
San Francisco

**Belgique**  
Bruxelles

**Irlande**  
Dublin

**Pays-Bas**  
Amsterdam

**Japon**  
Tokyo

**Allemagne**  
Francfort

**Italie**  
Milan

**Norvège**  
Oslo

**Espagne**  
Madrid

**Luxembourg**

**Autriche**  
Vienne

**Suède**  
Stockholm

**NOMBRE DE COLLABORATEURS DE SIX**  
 au 31 décembre 2019

**TOTAL** 2710

**SUISSE** 2122

**EUROPE** 469

**AMÉRIQUE DU NORD** 71

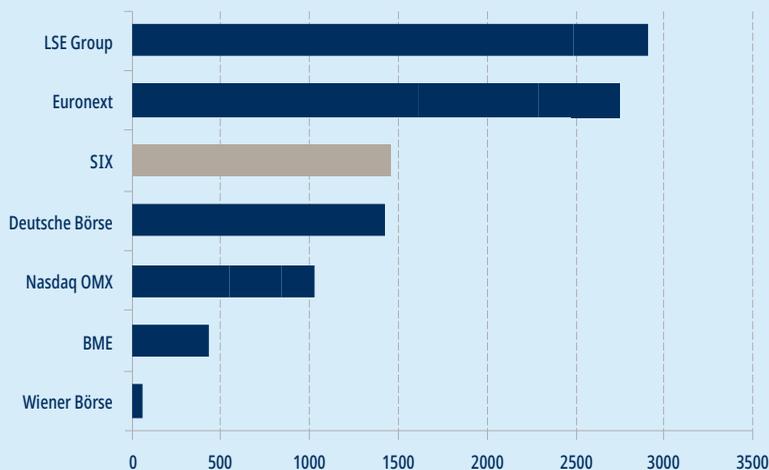
**ASIE** 37

**AFRIQUE DU NORD** 11

**VALEUR DU SMI À LA FIN DE L'ANNÉE: 10 616,9 POINTS (+26 % PAR RAPPORT À L'ANNÉE PRÉCÉDENTE)**

**CAPITALISATION BOURSIÈRE AUX BOURSES EUROPÉENNES**

au 21 janvier 2020 en mia d'EUR


**DONNÉES ET SERVICES RÉGLEMENTAIRES**
**> 60**

réglementations européennes et internationales sont couvertes par les données financières de SIX.

**UTILISATEURS EBILL**

au 31 décembre 2019

**1 272 233**
**LEVÉE DE CAPITAUX**

à la Bourse suisse en 2019

**CHF 81,7 mia**

ont été levés et cotés à la Bourse suisse.

l'échelle nationale pour préparer les consommateurs et la place financière à → la nouvelle ère du trafic des paiements.

Un an après l'externalisation des cartes de paiement et du traitement des cartes internationales, SIX a établi une bonne collaboration avec Worldline dans les domaines des cartes de paiement, des distributeurs automatiques et des procédures de paiement mobile (Twint).

Le nombre de transactions par carte traitées par SIX a augmenté de 7,4%. Au second semestre 2020, SIX accompagnera les banques dans le lancement de la nouvelle génération de cartes de débit en Suisse. Celles-ci offriront une fonctionnalité et une sécurité améliorées et pourront aussi servir pour l'e-commerce. SIX a par ailleurs achevé la migration de plus de 4000 des 6000 distributeurs automatiques concernés en Suisse vers une version logicielle uniformisée. Cela augmente les volumes de transactions sur les systèmes de SIX et crée les conditions pour des services supplémentaires, tels que la surveillance et la gestion des distributeurs automatiques. Sur cette base, SIX introduira aussi en 2020 un dispositif de réglementation nationale des transactions au comptant (National Cash Scheme – NCS). Celui-ci permettra d'uniformiser davantage les opérations au comptant aux distributeurs automatiques en Suisse et de mettre en place des fonctionnalités standardisées entre les banques.

Durant l'exercice 2019, SIX a aussi investi dans le développement de la plateforme de banque ouverte b.Link, dont le lancement est prévu courant 2020. Celle-ci met à la disposition des établissements financiers et des fournisseurs de logiciels ou de services des interfaces applicatives standardisées (API, Application Programming Interface) leur permettant d'échanger des données de compte et de paiement entre eux. Les clients bénéficient ainsi de solutions innovantes sur la base d'informations de compte et de déclenchement de

paiements. D'autres applications seront progressivement développées après la mise en service.

### Importance stratégique de l'activité liée aux données financières

Les informations et les données financières sont un vecteur de succès stratégique et un domaine d'innovation important pour SIX. La baisse des prix des données de référence et relatives aux mutations de capital ainsi que les effets de change sur les produits des ventes mondiales de données du marché et d'affichage ont pesé sur le produit d'exploitation de l'unité d'affaires Financial Information en 2019. À CHF 368,2 millions, il s'inscrit en baisse de 7,3% par rapport à l'exercice précédent.

Les données de référence et de marché représentent plus de 80% des recettes totales de l'unité d'affaires. Une baisse des ventes dans ce domaine se répercute par conséquent lourdement sur le produit d'exploitation. La qualité des données de référence de SIX reste toujours aussi élevée. Pour la dixième fois consécutive, elle a été récompensée en 2019 par le prix Inside Reference Data Award «Best Corporate Actions».

Les données et services en matière réglementaire ainsi que l'activité des indices ont continué de se développer de manière positive en 2019 et ont enregistré une forte croissance. Les données relatives aux questions de compliance et de fiscalité ont en particulier enregistré une demande croissante. Durant l'exercice sous revue, SIX a proposé huit nouveaux paquets de données relatifs aux réglementations européennes et internationales des marchés financiers dans le cadre de son offre de données flexible «SIX Flex». SIX a aussi continué à bénéficier d'une demande mondiale pour ses services de données de détection de la corruption et du blanchiment d'argent et notamment le Sanctioned Securities Monitoring Service. Grâce à des partenariats de distribution conclus >

→ Les consommateurs trouveront des informations sur la QR-facture et la numérisation des opérations de paiement en ligne sur [einfach-zahlen.ch](http://einfach-zahlen.ch)

**Les données de référence et de marché représentent plus de 80% des recettes de l'unité d'affaires Financial Information.**

**Les données et les services réglementaires de SIX sont demandés dans le monde entier.**

en 2019, ce service est désormais aussi proposé sur des plateformes logicielles telles que SimCorp ou des places de marché comme FactSet. SIX a par ailleurs travaillé à un service de compliance basé sur la technologie destiné à normaliser les processus de connaissance des clients (KYC – Know-Your-Customer) et le suivi des transactions.

### **Innovation et technologie financière**

L'unité d'affaires «Innovation & Digital» coordonne les processus d'innovation au sein de SIX et se concentre sur cinq domaines d'innovation présentant un grand potentiel pour l'industrie financière. Outre les services bancaires et la question centrale déjà évoquée de la réglementation et de Compliance, l'accent est mis sur les services aux investisseurs et d'investissement, les données et les analyses ainsi que la protection et la sécurité des données.

SIX a ainsi étoffé l'offre de son Security Operations Center en 2019 en ajoutant Vulnerability Management, Digital Risk Monitoring, Incident Response Support et «Security Operations Center as a Service». Dans un rapport sur la cybersécurité, SIX décrit la situation en termes de menace pour le secteur financier suisse. Les résultats ont été discutés lors d'une conférence réunissant plus de 220 experts. En 2019, les domaines d'innovation ont en outre donné naissance à SIX Rating, une plateforme web très évolutive pour les notations d'obligations et les rapports de recherche sur les obligations. Les notations reposent sur différentes données analysées au moyen d'algorithmes d'intelligence artificielle permettant des évaluations quasiment en temps réel, un délai de mise sur le marché plus court et des mises à jour régulières à moindre coût.

SIX entend réaliser des gains d'efficacité et des économies pour ses clients à court et moyen termes en numérisant les processus existants. L'objectif à

long terme est de développer une technologie et une infrastructure financières révolutionnaires pour le marché suisse.

À cet égard, SIX s'appuie notamment sur les analyses de scénarios de la série «Pictures of the Future». En 2019, elle a établi trois analyses de ce type. «Future of the Securities Value Chain» sur l'avenir des opérations sur titres, → «Future of Money» sur l'avenir de l'argent et «Future of Financial Information» sur l'avenir des informations financières basées sur des données. Ces résultats sont mis gratuitement à la disposition de toute la place financière sous la forme de livres blancs.

Le 6 novembre, SIX a accueilli la deuxième édition de l'«Innovation Day». Les initiatives et les projets de toutes les unités d'affaires et des start-up de F10 FinTech Incubator & Accelerator ont été présentés à un public interne et externe au siège de Zurich. Fondé par SIX en 2015, F10 FinTech Incubator & Accelerator est géré par SIX sous la forme d'une association. Avec une équipe suisse, F10 a exporté avec succès son programme «Prototype to Product» à Singapour en 2019. F10 a aussi ouvert un espace de coworking avec 60 postes de travail pour les start-up dans le secteur Fintech à Zurich. Comme les années précédentes, F10 a organisé des hackathons à Zurich et à Singapour avec le soutien de SIX.

Afin de contribuer à la transformation des marchés financiers, SIX n'investit pas seulement dans son propre développement. Elle promeut aussi de manière ciblée les idées innovantes et les start-up de la place financière, seule ou en coopération avec des partenaires. Elle soutient par exemple des start-up dans la phase de développement précoce avec son → fonds de capital-risque «SIX FinTech Ventures» et a investi dans de nouveaux candidats en 2019. Un an après le lancement du fonds par SIX, le portefeuille comptait quatre jeunes

→ «Future of Money»: Le livre blanc de SIX décrit sept scénarios possibles pour l'avenir de l'argent liquide sous forme physique et numérique. Télécharger à l'adresse suivante : [six-group.com/research](https://six-group.com/research)

**Avec la «Innovation Homepage», SIX a créé dans son bâtiment principal un environnement de travail inspirant selon les principes du Human Centred Design.**

**Depuis 2015 déjà, SIX soutient la Fintech et les start-up sur la place financière suisse.**

→ SIX FinTech Ventures, le fonds de capital-risque de SIX. De plus amples informations figurent sous [six-group.com/fintech-ventures](https://six-group.com/fintech-ventures)



entreprises prometteuses: PXL Vision AG, Vestra AG, Tradeplus24 AG et Value3.

### Avancement du projet SIX Digital Exchange (SDX)

Annoncé il y a un an, SDX compte parmi les projets d'innovation les plus importants et les plus révolutionnaires de SIX. Le projet progresse selon les prévisions.

À la fin du troisième trimestre 2019, SDX a dévoilé le premier prototype fonctionnel de sa Bourse numérique et de son dépositaire central de titres (DCT). Exploité dans un environnement test en collaboration avec de grandes banques internationales, il donne un premier aperçu de l'avenir possible des marchés financiers. Il prouve qu'il est possible d'intégrer un DCT basé sur la technologie DLT et un modèle boursier avec un carnet d'ordres central tout en maintenant des conditions de marché équitables.

En matière de monnaies numériques, SIX collabore avec la Banque nationale suisse (BNS). Dans le cadre d'une étude de faisabilité, les partenaires examinent les possibilités d'utilisation par les acteurs des marchés financiers de monnaie centrale numérique pour le traitement d'actifs «tokenisés» sur la base de la plateforme DLT de SDX.

Une autre étape importante pour SDX a été le regroupement en 2019 avec les principaux acteurs du marché en matière d'actifs «tokenisés». L'alliance de SDX avec Swisscom, daura, Sygnum Bank, Custodigit et MME forme un écosystème au sein duquel de nouveaux produits, modèles d'affaires et sources de revenus pourront être développés autour des actifs numériques.

### Perspectives

L'infrastructure, le savoir-faire et la mise en réseau en matière d'actifs numériques et de technologies blockchain et DLT constituent un élément important de la promesse de prestation de SIX. Celle-ci vise à investir de manière équilibrée dans la stabilité, l'efficacité et la sécurité de ses infrastructures et dans le développement de technologies financières innovantes. Pour cela, elle prendra des mesures ciblées pour conduire sa propre transformation et améliorer encore son rapport coût-efficacité.

Pour mettre en œuvre sa stratégie de croissance, SIX mise aussi sur une croissance externe. Sa base de capital est solide, elle est notée «A+» par Standard et Poor's et dispose de financements suffisants pour procéder à des acquisitions. Si elle est approuvée par les autorités de surveillance espagnoles, l'offre volontaire en espèces sur le groupe espagnol d'infrastructures boursières et financières BME se traduira par des économies d'échelle et d'efficacité dans le domaine des technologies et des services sur titres. Cela renforcerait la position concurrentielle internationale de SIX en tant qu'infrastructure du marché financier et donnerait un nouvel élan à sa stratégie de croissance.

Le mandat et la tâche principale de SIX restent d'offrir à ses propriétaires et ses clients des services d'infrastructure hautement fiables et efficaces, de leur assurer un accès optimal aux marchés des capitaux et de soutenir les banques dans leur transformation numérique. ■

**Avec SDX, SIX démontre son savoir-faire en matière d'actifs numériques et de technologie des registres distribués (DLT).**

**Stable et innovante: SIX est un partenaire solide en ces temps de transformation.**



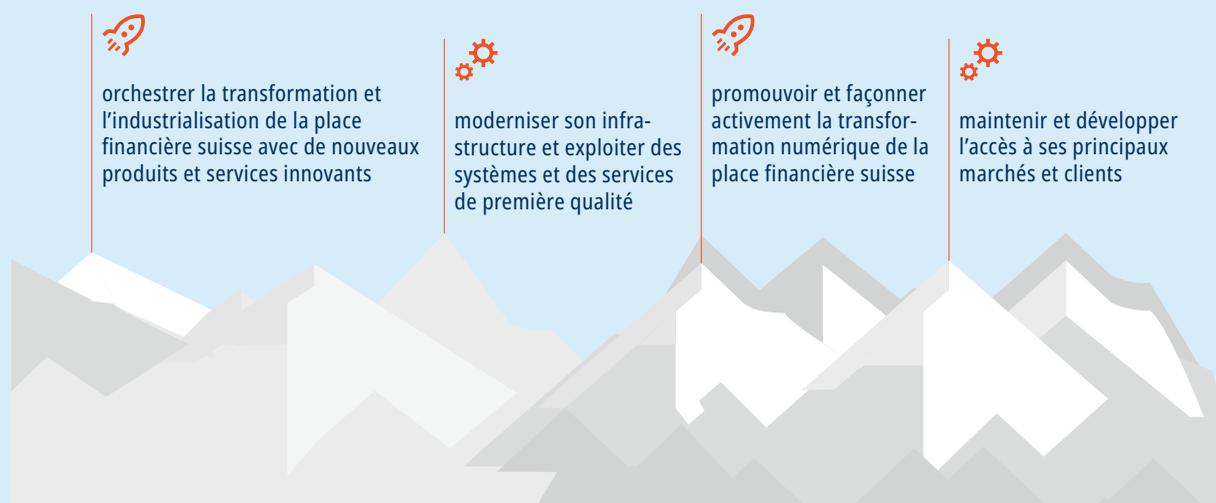
Des informations complémentaires mises à jour figurent sur le site [six-group.com](http://six-group.com)

**OBJECTIF**

Nous renforçons la capacité concurrentielle de nos clients sur la place financière suisse et au plan international en offrant des services de haute qualité et de l'innovation.

**OBJECTIF STRATÉGIQUE 2023**

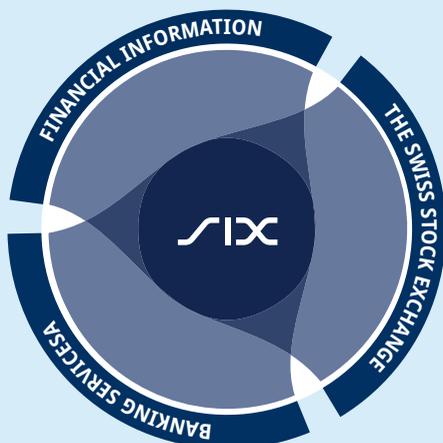
SIX aura mis en œuvre sa stratégie avec succès si elle atteint les objectifs suivants d'ici 2023:



Innovation Stabilité

**VECTEUR DE SUCCÈS STRATÉGIQUE**

Structures globales de SIX

**LA BOURSE SUISSE**

Avec la Bourse suisse, SIX fait de la Suisse un lieu de cotation exceptionnel en Europe. Place de négoce de premier plan, elle offre aux clients suisses et internationaux un savoir-faire de post-négociation intégré. Nous nous développons pour devenir une des principales places de marché au monde pour les actifs numériques.

**BANKING SERVICES**

SIX offre des services bancaires et de paiement de premier plan. Nous jouons un rôle de pionnier et lançons des innovations dans le trafic des paiements suisse pour faire évoluer les modèles d'affaires des banques et d'autres entreprises.

**INFORMATIONS FINANCIÈRES**

Fournisseur mondial de données, SIX occupe une position de leader en matière de services liés à la réglementation et la compliance. Nous poursuivons une stratégie de croissance sur une sélection de marchés.

# Nous soutenons la transformation des marchés financiers

Le secteur financier mondial est en pleine mutation. SIX contribue activement à cette transformation et renforce ainsi la compétitivité de toute la place financière suisse.

**N**ouvelles technologies, Big Data et modèles d'affaires révolutionnaires, la numérisation transforme les marchés financiers du monde entier. Les besoins des clients changent et des prestataires extérieurs au secteur deviennent des concurrents. Les évolutions politiques et réglementaires augmentent encore la complexité. Dans ce contexte très dynamique, il s'agit de renforcer activement la compétitivité de la place financière suisse et de ses banques. Le rôle de SIX, en sa qualité de fournisseur de l'infrastructure centrale des marchés financiers, est absolument déterminant à cet égard.

Nos clients et nos actionnaires doivent faire face à de nouvelles problématiques, mais ils peuvent aussi saisir de nouvelles opportunités inédites. Pour tenir compte de ces évolutions, SIX a procédé à une réorientation stratégique en 2018. Elle oriente sa stratégie sur l'ensemble de la chaîne de valeur du secteur bancaire suisse en se concentrant sur les services d'infrastructure en matière d'opérations sur titres, de préparation et de mise à disposition de données et d'informations financières ainsi que de services bancaires et de paiement.

Son objectif stratégique reflète l'équilibre recherché entre stabilité et innovation. Le développement de technologies financières innovantes est tout aussi important que la modernisation

et le développement de l'infrastructure existante, dont la stabilité, la fiabilité et l'efficacité revêtent une importance capitale pour la place financière suisse.

Les structures globales comptent parmi les facteurs de succès stratégiques de SIX. Chaque unité d'affaires se fixe en effet des objectifs stratégiques spécifiques dans son propre domaine de compétence, mais c'est leur imbrication et leur collaboration qui donnent naissance à des solutions innovantes offrant de la valeur ajoutée. L'unité d'affaires «Innovation & Digital» soutient cette évolution en se concentrant sur les technologies et les développements de l'avenir et en y intégrant les activités de SIX. Cette dernière renforce ainsi sa propre capacité d'innovation et celle de l'ensemble de la place financière suisse.

En tant qu'entité à but lucratif, SIX s'efforce non seulement de remplir sa mission de prestataire d'infrastructures pour les marchés financiers, mais aussi de générer un bénéfice durable. Celui-ci est affecté à des investissements dans des produits et services existants et nouveaux, à une politique de prix compétitive et à la distribution d'un dividende durable. Pour devenir encore plus efficace et remplir à long terme son mandat dans un contexte toujours plus concurrentiel, SIX entend se développer aussi bien de manière organique que par le biais d'acquisitions. ■

**Infrastructure stable et technologie financière innovante : SIX garantit les deux.**



# **CORPORATE GOVERNANCE**

# Structure du Groupe et actionnariat

SIX Group SA (SIX) est une société anonyme non cotée dont le siège se trouve à Zurich. Elle est divisée en quatre unités d'affaires, qui sont soutenues par cinq Corporate Functions.

## Actionnaires et → structure du capital

SIX est détenue par 122 établissements financiers nationaux et internationaux. Le capital-actions étant largement dispersé, aucune catégorie de propriétaires ou de banques ne dispose d'une majorité absolue. Les actionnaires sont liés par une convention.

Le capital-actions de SIX s'élève à CHF 19521905. Il est divisé en 19521905 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.00 chacune, dont 607864 (3,1%) sont détenues par SIX (actions auto-détenues). La transmissibilité des actions nominatives est limitée par les statuts.

Le transfert d'actions requiert l'approbation du Conseil d'administration. L'autorisation peut être refusée pour de justes motifs, tels qu'ils sont

stipulés dans les statuts, sous réserve de l'art. 685b al.4 CO. Une décision de l'assemblée générale, laquelle doit être approuvée par au moins deux tiers des voix des actionnaires représentés et la majorité absolue des valeurs nominales des actions représentées, est nécessaire, en complément à un quorum statutaire au sens de l'art. 704 al. 1 CO, pour les objets suivants:

1. l'allègement ou la suppression des restrictions de transmissibilité des actions nominatives
2. la conversion des actions nominatives en actions au porteur
3. la dissolution de la société et sa mise en liquidation
4. la modification de la présente disposition.

→ Structure du capital au 31.12.2019

Capital-actions ordinaire

**CHF 19 521 905**

Actions nominatives (valeur nominale de CHF 1.00)

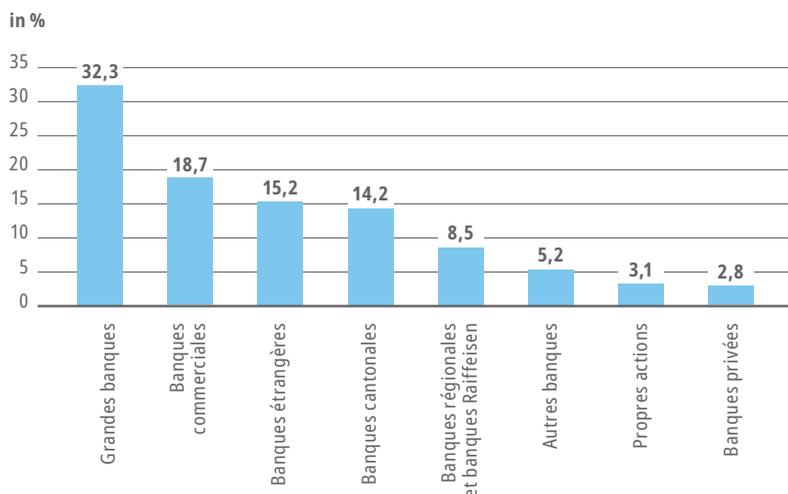
**19 521 905**

Numéro de valeur

**3768228**

→ SIX en un coup d'œil: informations relatives à la Corporate Governance sur [six-group.com](http://six-group.com)

## Structure de l'actionnariat



# Organisation interne et réglementation des compétences

En tant que principal organe de direction, le Conseil d'administration est responsable du contrôle de la direction générale du Groupe. Les tâches et les compétences du Conseil d'administration, de ses comités et de la direction générale en tant qu'organes de SIX sont définies dans les statuts, le règlement organisationnel et le règlement des compétences.

**E**n règle générale, les tâches du Conseil d'administration sont préparées par le comité compétent. → Le Conseil d'administration se divise en trois comités: l'Audit Committee, le Nomination & Compensation Committee et le Risk Committee.

Les obligations du Conseil d'administration se limitent à la surveillance des comités, pour autant que ces derniers jouissent des pouvoirs discrétionnaires, conformément au règlement des compétences. Les comités du Conseil d'administration réceptionnent les rapports de la direction du Groupe concernant leurs domaines de compétence et surveillent les activités opérationnelles respectives, notamment en ce qui concerne le respect des statuts, des réglementations et des directives. Les séances du Conseil d'administration et des comités durent généralement entre deux heures et une demi-journée. Le président du Conseil d'administration est invité à toutes les séances des comités à titre d'hôte.

Le CEO et le → CFO assistent à toutes les séances du Conseil d'administration. Les présidents des comités décident de l'intervention d'autres membres de la direction du Groupe ou d'autres cadres en fonction des points à l'ordre du jour. Au besoin, les représentants de l'organe de révision externe participent aux discussions concernant leurs rapports au sein du

Conseil d'administration. Le président du Conseil d'administration et les présidents des comités définissent les points à inscrire à l'ordre du jour des séances. Les négociations et les décisions sont consignées dans un procès-verbal. Les procès-verbaux des comités sont remis à tous les membres du Conseil d'administration. En outre, les présidents des comités font un rapport oral des principaux événements et décisions lors de chaque séance du Conseil d'administration. Au cours de l'exercice sous revue, le Conseil d'administration s'est réuni 14 fois, l'une des réunions étant un séminaire stratégique d'une journée.

## Audit Committee (AC)

L'AC se compose de trois à quatre membres du Conseil d'administration sans fonction exécutive. Les activités de l'AC sont définies par la loi, la circulaire applicable de la FINMA, les statuts, le règlement organisationnel (y compris le règlement des compétences) et le règlement de l'AC. L'AC se charge des tâches ayant trait en particulier à la comptabilité et au reporting financier, au système de contrôle interne, à l'organe de révision externe ainsi qu'au département de révision interne. Le CEO et le CFO ainsi que des représentants des organes de révision interne et externe participent aux séances de l'AC. Six séances ont eu lieu au cours de l'exercice sous revue.

→ Membres du Conseil d'administration et composition des comités: cf. page 23

→ Membres de la direction et organigramme: cf. page 24/25

### **Nomination & Compensation Committee (NCC)**

Le NCC est composé de trois à quatre membres du Conseil d'administration sans fonction exécutive. Les activités du NCC sont définies par la loi, les statuts, le règlement organisationnel (y compris le règlement des compétences) et le règlement du NCC.

Le NCC prépare, pour le compte du Conseil d'administration, les décisions à prendre concernant toutes les questions importantes quant au personnel et aux organisations y relatives au niveau de la direction du Groupe et des cadres supérieurs, y compris les questions concernant la rémunération. Le CEO et la Head Human Resources sont présents aux séances du NCC. Dix séances ont eu lieu au cours de l'exercice sous revue.

### **Risk Committee (RC)**

Le RC est composé de trois à quatre membres du Conseil d'administration sans fonction exécutive. Les activités du RC sont définies par la loi, les statuts, le règlement organisationnel (y compris le règlement des compétences) et le règlement du RC. Le RC se charge des tâches qui incombent au Conseil d'administration dans le cadre de la gestion des risques, conformément à la politique de SIX en matière de risques. Il est également responsable des activités de l'unité d'affaires Securities Services. Le CEO, le CFO et le CRO participent aux séances du RC. Six séances ont eu lieu au cours de l'exercice sous revue.

### **Organe de révision interne**

Du point de vue fonctionnel, l'organe de révision interne est rattaché à l'Audit Committee et, du point de vue administratif, directement au président du Conseil d'administration. Il seconde le Conseil d'administration dans l'exécution de ses obligations légales de surveillance et de contrôle et assume les tâches de révision qui lui sont confiées. Il dispose d'un droit d'audit illimité au sein de SIX Group SA et auprès de toutes les sociétés du Groupe

et peut accéder en tout temps à tous les documents commerciaux. L'organe de révision interne coordonne ses activités avec l'organe de révision externe, les organes chargés de la compliance et le Risk Controlling.

### **Instruments d'information et de contrôle vis-à-vis de la direction du Groupe**

SIX dispose d'un vaste système d'information de gestion (MIS) permettant au Conseil d'administration de remplir ses obligations de surveillance et de contrôler les compétences déléguées à la direction du Groupe. Un résultat intermédiaire complet, comprenant une comparaison par rapport au budget et à l'exercice précédent, est remis trimestriellement au Conseil d'administration. Les procès-verbaux des séances de la direction du Groupe sont soumis au président du Conseil d'administration pour consultation.

### **Gestion des risques et compliance**

Le Conseil d'administration est informé régulièrement → de la situation en matière de risques. Le Groupe est doté d'un système de contrôle interne composé de règlements, d'instructions internes et de mesures correspondantes, système qui assure le déroulement en bonne et due forme des activités d'exploitation. Un programme de compliance correspondant permet en outre de veiller au respect des prescriptions légales et réglementaires. Le Risk Committee reçoit chaque année un compte-rendu des activités de Compliance.

### **Rémunérations**

Sur demande du Nomination & Compensation Committee, le Conseil d'administration fixe les directives relatives aux rémunérations. Le président et les membres du Conseil d'administration perçoivent un salaire fixe. Les membres de la direction du Groupe perçoivent un salaire de base fixe ainsi qu'une rémunération variable. Cette

→ Des détails sur la gestion des risques et de la sécurité chez SIX figurent sous: [www.six-group.com/risk](http://www.six-group.com/risk)



dernière est déterminée en fonction du bénéfice de l'entreprise, mais aussi sur la base de la réalisation des objectifs, évaluée selon les indicateurs de performance clés (Key Performance Indicators) et la performance individuelle. Dans le but d'axer la gestion du Groupe sur des objectifs à plus long terme et de lui fixer ainsi un cap plus durable, une partie de la rémunération variable des membres de la direction du Groupe est constituée d'un plan d'incitation à long terme (Long Term Incentive Plan), et n'est versée qu'après trois ans (Cliff Vesting), pour autant que les objectifs quantitatifs et qualitatifs préalablement fixés aient été atteints. Cela permet de garantir que les intérêts des propriétaires et de la direction du Groupe concordent également sur un horizon plus long. Au cours de l'année sous revue, il a été versé un total de CHF 12,58 millions à huit membres de la direction du Groupe et à onze membres du Conseil d'administration. Sont également inclus les membres du Conseil d'administration et de la direction qui ont démissionné ou sont entrés en fonction en cours d'année. Outre le salaire de base et la rémunération variable, ce montant comprend aussi les réductions ou les avantages en nature habituellement accordés dans le secteur. Le montant exclut les prestations sociales. SIX n'accorde aucun prêt aux organes et aux collaborateurs.

### Organe de révision

Au 1<sup>er</sup> janvier 2008, la société Ernst & Young SA est devenue le réviseur des comptes de SIX Group SA. Jan Marxfeld,

### Honoraires de l'organe de révision

CHF	2019
Honoraires de révision d'Ernst & Young	1 839 400
Prestations connexes à la révision	731 018
Prestations de conseil	202 346
<b>Total</b>	<b>2 772 764</b>

expert en révision agréé, est le réviseur responsable. Andreas Blumer, expert en révision agréé, assume la fonction de réviseur responsable reconnu par la FINMA. La surveillance et le contrôle des organes de révision externes et du réviseur des comptes du Groupe incombent au Conseil d'administration. Le traitement des rapports remis par les organes de révision internes et externes relève de sa compétence. Il est assisté dans cette tâche par l'Audit Committee (AC). Les représentants de l'organe de révision externe, respectivement du réviseur des comptes du Groupe, soumettent régulièrement des rapports à l'AC, qui se charge ensuite de leur traitement.

### Politique d'information

Des informations actuelles sont disponibles sous [www.six-group.com](http://www.six-group.com). Les convocations et les communications destinées aux actionnaires s'effectuent sous forme de courrier postal aux adresses figurant dans le registre des actions. Dans les cas prévus par la législation, les annonces destinées aux créanciers sont publiées dans la Feuille officielle suisse du commerce. SIX publie ses résultats d'exploitation deux fois par an. ■



Informations actuelles:  
[www.six-group.com](http://www.six-group.com)

## Conseil d'administration au 31 décembre 2019

### AUDIT COMMITTEE

Jürg Bühlmann Président	Lorenz von Habsburg Lothringen	Stefan Helfenstein
----------------------------	-----------------------------------	--------------------

### NOMINATION & COMPENSATION COMMITTEE

Sabine Keller-Busse Présidente	Herbert J. Scheidt	Romeo Lacher
-----------------------------------	--------------------	--------------

### RISK COMMITTEE

Søren Mose Président	Shannon Thyme Klinger	Thomas P. Gottstein
-------------------------	-----------------------	---------------------

#### Romeo Lacher

##### Président

Citoyen suisse,  
en fonction depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008,  
élu jusqu'en 2020.

Président du Conseil d'administration  
depuis le 10 janvier 2017.

#### Sabine Keller-Busse

##### Vice-présidente

Citoyenne suisse et allemande,  
en fonction depuis le 18 juin 2012,  
élu jusqu'en 2020.

#### Jürg Bühlmann

Citoyen suisse,  
en fonction depuis le 20 mai 2016,  
élu jusqu'en 2020.

#### Thomas P. Gottstein

Citoyen suisse,  
en fonction depuis le 11 décembre 2019,  
élu jusqu'en 2020.

#### Jürg Gutzwiller

Citoyen suisse,  
en fonction depuis le 11 décembre 2019,  
élu jusqu'en 2020.

#### Lorenz von Habsburg Lothringen

Citoyen autrichien et belge,  
en fonction depuis le 16 mai 2014,  
élu jusqu'en 2020.

#### Stefan Helfenstein

Citoyen suisse,  
en fonction depuis le 20 mai 2016,  
élu jusqu'en 2020.

#### Søren Mose

Citoyen danois et suisse,  
en fonction depuis le 19 mai 2014,  
élu jusqu'en 2020.

#### Herbert J. Scheidt

Citoyen allemand et suisse,  
en fonction depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008,  
élu jusqu'en 2020.

#### Shannon Thyme Klinger

Citoyenne américaine,  
en fonction depuis le 20 mai 2016,  
élu jusqu'en 2020. ■

→ Début 2019, Romeo Lacher a annoncé qu'il se retirait de la présidence du Conseil d'administration. Thomas Wellauer lui a succédé à ce poste à compter du 15 mars 2020.

→ Changements au sein du conseil d'administration en 2019 : lors de l'assemblée générale annuelle de mai, Jürg Gutzwiller et Pierre-Olivier Bouée ont été élus. Pierre-Olivier Bouée avait succédé à Urs Beeler, mais a démissionné en décembre 2019 et a été remplacé par le Thomas Gottstein.



Vous trouverez les biographies ainsi que les autres activités et mandats des membres du Conseil d'administration sous [six-group.com/board-of-directors](https://six-group.com/board-of-directors)

## Direction du Groupe



### Membres de la direction du Groupe (élargie) au 31 décembre 2019.

Devant (de g. à dr.): Susanne Berger, Jos Dijsselhof, Christoph Landis. Milieu (de g. à dr.): Jochen Dürr, Marco Menotti, Robert Jeanbart, Alain Bichsel. Derrière (de g. à dr.): Thomas Zeeb, Daniel Schmucki, Daniel Dahinden.

### Direction du Groupe au 31 décembre 2019

#### Jos Dijsselhof

##### Chief Executive Officer

Citoyen néerlandais, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

#### Christoph Landis

##### Head IT

Citoyen suisse, en fonction depuis le 12 novembre 2015.

#### Robert Jeanbart\*

##### Head Financial Information

Citoyen suisse, en fonction du 16 mai 2014 au 31 décembre 2019. ■

#### Daniel Schmucki

##### Chief Financial Officer

Citoyen suisse, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> mars 2017.

#### Thomas Zeeb

##### Head Securities & Exchanges

Citoyen canadien, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2008.

#### Jochen Dürr

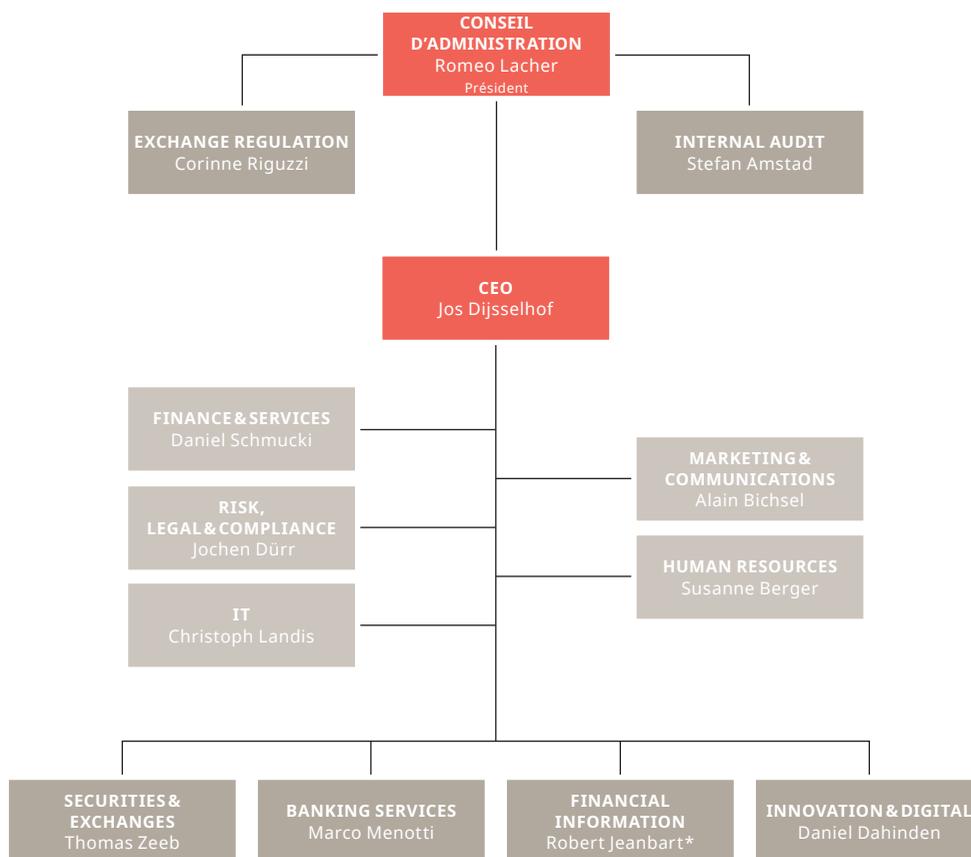
##### Chief Risk Officer

Citoyen allemand, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018.

#### Marco Menotti

##### Head Banking Services

Citoyen suisse, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018.



## Direction élargie du Groupe

### Daniel Dahinden

#### Head Innovation & Digital

Citoyen suisse, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> avril 2018.

### Alain Bichsel

#### Head Marketing & Communications

Citoyen suisse, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> avril 2018.

### Susanne Berger

#### Chief Human Resources Officer

Citoyenne allemande et suisse, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2018. ■

→ \* Jusqu'à son départ à la retraite au 31 décembre 2019, Robert Jeanbart dirigeait l'unité d'affaires Financial Information et était membre de la direction du Groupe SIX. Marion Leslie lui a succédé au poste de Head Financial Information et a pris ses fonctions en janvier 2020.



Vous trouverez les biographies ainsi que les autres activités et mandats des membres de la direction du Groupe sous [six-group.com/executive-board](https://www.six-group.com/executive-board)

The background features several thick, light blue curved lines that sweep across the page, creating a sense of motion and modern design. These lines are positioned around the central text, with one large arc on the right side and others on the top and bottom.

# **RAPPORT FINANCIER**

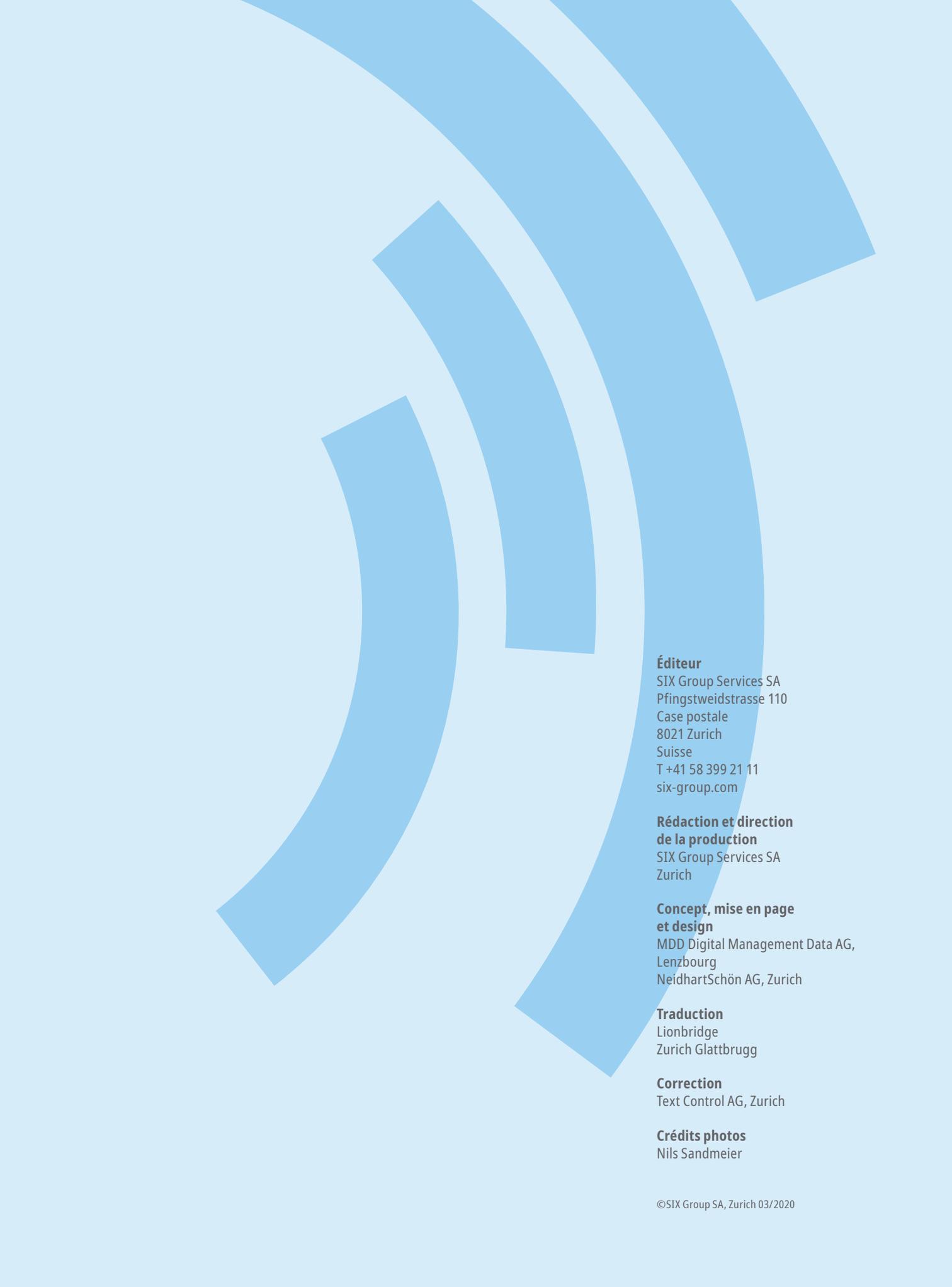
# Chiffres clés de SIX

En mio de CHF	2019	2018	Variation en %
<b>Compte de résultat</b>			
Produits d'exploitation	1 129,7	1 115,8	1,2%
Total des charges d'exploitation	-916,2	-911,3	0,5%
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	213,5	204,5	4,4%
Amortissements et correctifs de valeur	-90,1	-67,0	34,4%
Résultat financier net	-25,1	4,0	s.o.
Bénéfice des entreprises associées	69,6	-6,4	s.o.
Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)	168,0	135,0	24,4%
Frais financiers et charge d'impôt nets	-47,5	-40,0	18,6%
Bénéfice issu des activités poursuivies	120,5	95,0	26,9%
Bénéfice net du groupe	120,5	2 882,7	s.o.
<b>Tableau des flux de trésorerie</b>			
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	-994,6	1 292,1	s.o.
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-205,4	-63,6	s.o.
Flux de trésorerie des activités de financement	-439,6	-133,7	s.o.
<b>Bilan au 31.12.</b>			
Total de l'actif	12 656,5	12 671,2	-0,1%
Fonds étrangers	7 825,1	7 298,2	7,2%
Total des fonds propres	4 831,4	5 373,0	-10,1%
Ratio de fonds propres (moyenne en %) <sup>1</sup>	87,6%	81,9%	5,7 pp
Rendement des fonds propres (moyenne en %) <sup>2</sup>	2,4%	5,1%	-2,7 pp
<b>Chiffres clés relatifs à l'actionariat</b>			
Résultat par action (en CHF)	6,37	152,36	s.o.
Résultat par action issu des activités poursuivies (en CHF)	6,37	4,97	28,0%
Dividende ordinaire par action (en CHF)	3,90	4,10	-4,9%
Taux de distribution (en %)	63,2%	50,1%	26,1%
Dividende extraordinaire par action (en CHF)	-	17,30	s.o.
<b>Chiffres clés relatifs à l'exploitation</b>			
Effectifs du personnel au 31.12. (en équivalent plein temps)	2 593,4	2 474,0	4,8%
Effectifs du personnel au 31.12. (nombre de collaborateurs)	2 710	2 594	4,5%
Chiffre d'affaires du négoce boursier (en mia de CHF)	1 477,0	1 361,3	8,5%
Part au marché du négoce des actions du SLI (moyenne en %)	85,6%	70,8%	20,9%
Volume des dépôts (moyenne annuelle en mia de CHF)	3 414,0	3 243,2	5,3%
Nombre de transactions SIC (en milliers)	658 262	610 486	7,8%
Nombre d'instruments financiers (unité d'affaires Financial Information, en mio)	29,7	32,4	-8,2%

<sup>1</sup> Ratio de fonds propres = fonds propres moyens au cours des douze derniers mois / (fonds étrangers ajustés moyens au cours des douze derniers mois + fonds propres moyens au cours des douze derniers mois). L'ajustement des fonds étrangers comprend les postes «Créditeurs de Clearing & Settlement» et «Valeurs de remplacement négatives de Clearing & Settlement».

<sup>2</sup> Rendement des fonds propres = bénéfice des douze derniers mois / fonds propres moyens au cours des douze derniers mois. Rendement de fonds propres 2018 ajustée pour tenir compte du gain de la vente de l'entreprise de cartes.

→ Le rapport financier 2019 complet de SIX figure dans la version anglaise du rapport annuel. Ce dernier peut être téléchargé à l'adresse [six-group.com/annual-report](http://six-group.com/annual-report).



**Éditeur**

SIX Group Services SA  
Pfungstweidstrasse 110  
Case postale  
8021 Zurich  
Suisse  
T +41 58 399 21 11  
six-group.com

**Rédaction et direction  
de la production**

SIX Group Services SA  
Zurich

**Concept, mise en page  
et design**

MDD Digital Management Data AG,  
Lenzbourg  
NeidhartSchön AG, Zurich

**Traduction**

Lionbridge  
Zurich Glattbrugg

**Correction**

Text Control AG, Zurich

**Crédits photos**

Nils Sandmeier